

**INFORME DE AUTOEVALUACION  
FIDEICOMISO DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN  
PARA EL PERSONAL DE LA MARINA MERCANTE NACIONAL**

**ENERO - DICIEMBRE 2021**

**I. Integración y funcionamiento del Órgano de Gobierno.**

La Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, prevé las bases para la organización de la misma y la existencia de los Fideicomisos Públicos, como Entidades que auxilian al Ejecutivo Federal.

Así, el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional, fue constituido con el propósito de auxiliar al Ejecutivo Federal en sus atribuciones y cuenta con un Comité Técnico.

El Comité Técnico del Fideicomiso es presidido por la Titular de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, representando al Titular de la Coordinadora de Sector.

Son miembros del Comité Técnico del Fideicomiso, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en su carácter de Fideicomitente Único de la Administración Pública Federal y las Dependencias y/o Entidades cuyo ámbito de competencia, o funciones, se relacionan con el objeto del mismo; así como algunos representantes de los sectores privado y social que, por su experiencia vinculada con el objeto del Fideicomiso, pueden contribuir al logro de sus objetivos.

El Comité Técnico de la Entidad funciona de conformidad con lo previsto en el Artículo 18 del Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y demás relativos y aplicables, por consiguiente, sus miembros se encuentran sujetos a dicho ordenamiento.



## II. SITUACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA

### SITUACIÓN OPERATIVA

#### II.I Dirección de Educación Náutica

El Director General del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 59 fracción X de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, rinde a este Órgano de Gobierno su Informe de Autoevaluación correspondiente al periodo enero a diciembre del Ejercicio Fiscal 2021.

#### Metas Institucionales.

##### Objetivo:

Informar el avance de los servicios educativos que brinda la Entidad, para continuar con la formación y actualización de los profesionales del mar que requiere la Marina Mercante Nacional, respecto a las metas institucionales fijadas por la Entidad para el ejercicio 2021.

##### Periodo:

Enero a diciembre de 2021.

##### Descripción:

Las metas se definieron en función del comportamiento histórico, de los proyectos estratégicos programados para la mejora continua de los servicios educativos, así como de los proyectos que se están desarrollando a corto y a mediano plazo.

El Sistema Nacional de Educación Náutica informa los resultados obtenidos en el periodo comprendido del mes de enero a diciembre de 2021.

#### Metas Institucionales

Enero - diciembre 2021				
Indicadores	Programado	Realizado	%	
1. *Formación de Estudiantes en las licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval.	1,086	1,094	100.7	
2. *Formación de profesionales en la Maestría en Ciencias de Administración de Empresas Navieras y Portuarias.	64	30	46.8	
3. Actualización y especialización de Oficiales de la Marina Mercante Nacional.	3,270	5,454	166.8	
4. Capacitación de pescadores ribereños y prestadores de servicios turísticos.	794	2,239	282	
5. Capacitación de personal subalterno de la Marina Mercante Nacional.	3,125	3,926	125.6	

\*Estos servicios no son acumulables.



**Formación de Estudiantes**

**Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval**

**Comparativo con el año anterior**

Servicio	Unidad de medida	Enero - diciembre 2021			Enero-diciembre 2020	
		Meta	Realizado	Porcentaje de avance	Realizado	Variación %
Formación	Estudiante	1,086	<b>1,094</b>	100.7%	1,216	<b>-10%</b>

La variación de **-10%** en la población estudiantil con respecto al año inmediato anterior, se atribuye en gran medida al impacto emocional que se reporta entre los estudiantes, asociado a múltiples factores -enfermedad de familiares, problemas económicos, falta de socialización, dificultad en el cumplimiento de actividades académicas, derivadas de la falta de conectividad a internet para recibir clases vía zoom, todo esto como consecuencia de la pandemia del COVID-19, lo que ocasionó un incremento en las bajas escolares durante el semestre escolar de agosto a diciembre de 2021.

**Distribución de la Población Escolar al mes de diciembre**

Plantel	Semestre				Total	Mujeres	Extranjeros
	II	IV	VI	VIII			
Mazatlán	79	104	103	72	358	28	0
Tampico	67	63	83	68	281	45	0
Veracruz	85	130	131	109	455	72	0
<b>Total</b>	231	297	317	249	<b>1,094</b>	145	0

Al cierre del periodo que se reporta, no hay estudiantes extranjeros matriculados en los planteles náuticos.



**Formación de Profesionales**

**Maestría en Ciencias de Administración de Empresas Navieras y Portuarias.**

**Comparativo con el año anterior**

Servicio	Unidad de medida	Enero - diciembre 2021			Enero-diciembre 2020	
		Meta	Realizado	Porcentaje de avance	Realizado	Variación %
Maestría	Participante	64	<b>30</b>	46.8%	42	<b>28.6%</b>

Al cierre del mes de diciembre, se registraron 30 profesionistas cursando la Maestría en Ciencias de Administración de Empresas Navieras y Portuarias, 1 (uno) en la modalidad presencial y 29 (veintinueve) en modalidad en línea. En comparación con la meta alcanzada en el mismo periodo de 2020, se observa una disminución del **28.6%**; este decremento, se fundamenta principalmente en la afectación en los ingresos de varios profesionistas matriculados, derivados de la Pandemia por COVID-19, lo que limitó su posibilidad de cubrir las colegiaturas, por lo que tuvieron que suspender temporalmente su programa de estudios, por otra parte, la suspensión de actividades en modalidad presencial ha impactado en la demanda de ingreso a la maestría lo que afectó el cumplimiento de la meta programada.

**Actualización y especialización**

**Oficiales de la Marina Mercante**

**Comparativo con el año anterior**

Servicio	Unidad de medida	Enero - diciembre 2021			Enero-diciembre 2020	
		Meta	Realizado	Porcentaje de avance	Realizado	Variación %
Actualización de Oficiales	Participante	3,270	<b>5,454</b>	166.8%	2,656	<b>105%</b>

Se observa un incremento de **105%** con respecto al mismo periodo de 2020, derivado de la impartición de cursos en Modalidades en Línea y Mixtos a los Oficiales de la Marina Mercante, lo que permite atender la demanda de manera oportuna, en apego a las medidas establecidas por el Gobierno Federal para mitigar el contagio de COVID-19 y dando cumplimiento al oficio No. 7.2.-0421/2020 de fecha 3 de julio de 2020 de la Dirección General de Marina Mercante, el cual dispone que las tareas académicas relacionadas con exámenes profesionales y cursos vinculados con Refrendos, Certificados de Competencia y Competencia Especial son esenciales para el transporte marítimo, por lo que la Entidad, debe continuar con esta labor en beneficio de la Gente de Mar.



**Capacitación**

**Pescadores y Prestadores de Servicios Turísticos**

**Comparativo con el año anterior**

Servicio	Unidad de medida	Enero - diciembre 2021			Enero-diciembre 2020	
		Meta	Realizado	Porcentaje de avance	Realizado	Variación %
Pescadores y Prestadores de Servicios Turísticos	Participante	794	<b>2,239</b>	282%	1,690	<b>32.5%</b>

Se observa un incremento de **32.5%** con respecto al mismo periodo de 2020, resultado del incremento en la solicitud de cursos foráneos por parte de las Sociedades Cooperativas Pesqueras y de algunos Gobiernos Municipales en apoyo al sector pesquero, derivado de la reactivación gradual de este sector económico catalogado como actividad esencial por el Gobierno Federal.

**Capacitación**

**Personal Subalterno de la Marina Mercante**

**Comparativo con el año anterior**

Servicio	Unidad de medida	Enero - diciembre 2021			Enero-junio 2020	
		Meta	Realizado	Porcentaje de avance	Realizado	Variación %
Capacitación Personal Subalterno	Participante	3,125	<b>3,926</b>	125.6%	1,937	<b>102.7%</b>

Se observa un incremento de **102.7%** con respecto al mismo periodo de 2020, derivado de la impartición de cursos en Modalidades en Línea y Mixtos al Personal Subalterno de la Marina Mercante, lo que permite atender la demanda de manera oportuna, en apego a las medidas establecidas por el Gobierno Federal para mitigar el contagio de COVID-19 y dando cumplimiento al Oficio No. 7.2.-0421/2020 de fecha 3 de julio de 2020 de la Dirección General de Marina Mercante, el cual dispone que las tareas académicas relacionadas con exámenes profesionales y cursos vinculados con Refrendos, Certificados de Competencia y Competencia Especial son esenciales para el transporte marítimo, por lo que la Entidad, debe continuar con esta labor en beneficio de la Gente de Mar.



## **Sistema de Gestión de la Calidad (SGC)**

### **a. Auditorías Internas:**

#### **“Nautical Institute”, Dynamic Positioning DP:**

El 10 de junio de 2021 se realizó una **auditoría interna** al Centro de Educación Náutica de Campeche (CENC), para verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos por la Norma ISO 9001:2015 y el *Nautical Institute*, guías de *Certification and Accreditation Standard*, Vol.1 – *Training and Certification* y Vol.2 – *Accreditation*, con el objetivo de que el CENC diera atención a la auditoría externa de reacreditación que realizó el *Nautical Institute* el 6 y 7 de octubre, el resultado de la auditoría interna fue una (1) no conformidad y cuatro (4) oportunidades de mejora.

El seguimiento y cierre de los hallazgos de la auditoría interna, se realizaron el 01 de octubre de 2021.

#### **Sistema de Gestión de la Calidad:**

Del 19 al 21 de octubre se realizaron las auditorías internas correspondientes al periodo 2021, se auditaron la Escuela Náutica Mercante de Mazatlán, la Escuela Náutica Mercante de Tampico, la Escuela Náutica Mercante de Veracruz, el Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales en la Ciudad de México; resultado de la auditoría se registraron dos (2) no conformidades y diez (10) oportunidades de mejora, mismas a las que se les está dando seguimiento para su cierre.

### **b. Auditorías Externas:**

#### ***Nautical Institute, Dynamic Positioning, DP:***

El 6 y 7 de octubre, el Centro de Educación Náutica de Campeche (CENC), recibió la auditoría de reacreditación del “*Nautical Institute*”, teniendo como resultado cinco (5) no conformidades y (2) dos oportunidades de mejora, mismas que fueron atendidas en el tiempo establecido por el Instituto Náutico el 18 de noviembre de 2021, obteniendo la Recertificación correspondiente.

#### **DNV-GL - Sistema de Gestión de la Calidad:**

Del 08 al 11 de noviembre del 2021 la Casa Certificadora DNV-GL, realizó la visita de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad de FIDENA, se auditaron la Escuela Náutica Mercante de Veracruz, el Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales en la Ciudad de México, el resultado de la auditoría fueron tres (3) oportunidades de mejora.

### **c. Revisión de la Dirección:**

El 05 de noviembre de 2021, se llevó a cabo vía remota la Revisión de la Dirección del Sistema de Gestión de la Calidad implementado por el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional.

Se revisaron los siguientes temas:

- a. El estado de las acciones que tuvieron origen en las Revisiones al Sistema de Gestión de la Calidad anteriores.
- b. Cambios en el contexto externo e interno del FIDENA y que sean pertinentes al Sistema de Gestión de la Calidad.
- c. Información sobre el desempeño y la eficacia del sistema de gestión de la calidad.
- d. Adecuación de los recursos.



- e. La eficacia de las acciones tomadas para abordar los riesgos y las oportunidades.
- f. Las oportunidades de mejora.
- g. Política de calidad;
- h. Apelaciones y quejas;
- i. Partes interesadas y sus requisitos pertinentes.

Derivado de la revisión efectuada se documentaron doce (12) acuerdos, los cuales están en seguimiento.

Como resultado de la revisión de la dirección, se concluyó que el **Sistema de Gestión de la Calidad** del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional es:

- ✓ **Conveniente** debido a que está alineado a la misión y visión del Fideicomiso, existiendo coherencia entre estas y la política de calidad, los objetivos de calidad e indicadores de gestión;
- ✓ **Adecuado** en la medida que está en la capacidad de asegurar el cumplimiento de los requisitos del cliente y partes interesadas, legales y reglamentarios de los productos y servicios, así como los requisitos de la norma ISO 9001:2015;
- ✓ **Eficaz** porque permite controlar la operación de los procesos, la administración del riesgo y el direccionamiento estratégico, generando una gestión eficiente, eficaz y efectiva en la prestación de los productos y servicios que contribuyen al cumplimiento de los objetivos.

## Proceso de Selección 2021

Con el propósito de atender la demanda de jóvenes egresados del nivel bachillerato, interesados en estudiar en las Escuelas Náuticas Mercantes, el FIDENA a través de la publicación en la página web institucional [www.seleccionfidena.gob.mx](http://www.seleccionfidena.gob.mx) difundió las bases y requisitos para los aspirantes, esto a través del proceso de selección, el cual registra en línea las inscripciones a dicho proceso.

El proceso de selección permite evaluar a los aspirantes y seleccionar a los que obtengan la mayor puntuación obtenida en los diferentes exámenes (CENEVAL, inglés, psicométrico).

La Convocatoria al Proceso de Selección, la cual desde 2013 y a la fecha se presenta en formato digital, permite a las y los jóvenes interesados registrarse a través de una plataforma digital, obteniendo los siguientes beneficios:

Facilidad para el acceso a la información.

Comunicación efectiva.

Se desarrolló con recurso humano del Fideicomiso, lo que se traduce en ahorros para la Institución.

Mayor participación de los aspirantes en el registro.

Transparencia en la información.

Permite ahorrar tiempo.

La publicación de la CONVOCATORIA AL PROCESO DE SELECCIÓN 2021, inició el miércoles 28 de abril de 2021, a partir de esa fecha se comenzó el registro en línea y concluyó el lunes 14 de junio de 2021, en la página institucional [www.fidena.gob.mx](http://www.fidena.gob.mx)

La aplicación de las Evaluaciones se llevó a cabo en la modalidad “Desde casa”, toda vez que los contagios y los riesgos sanitarios provocados por la pandemia de Covid19 continuaban, por lo que se programaron los exámenes en línea: CENEVAL, inglés y el examen psicométrico, en las siguientes fechas:



Evaluación	Fecha de aplicación
EXANI II de CENEVAL	Lunes 5 de julio
Examen de Inglés	Martes 6 de julio
Examen psicométrico	Miércoles 7 de julio

- Sin embargo, para los aspirantes que no lograron una óptima conectividad en los exámenes “Desde casa” en los días calendarizados, se reprogramaron las evaluaciones; para la aplicación del examen de inglés y psicométrico se designó el viernes 23 de julio; para el caso del examen de CENEVAL se realizó de manera presencial en la Escuela Náutica de Veracruz, el lunes 2 de agosto, por lo que se incorporaron a clases el lunes 9 de agosto.
- Las ponderaciones de los exámenes que se consideraron son las siguientes:

Evaluación	Puntaje
Examen Académico CENEVAL	1,300*
Examen de Inglés	1,00
Examen psicométrico	800
<b>Total de puntaje</b>	<b>3,100</b>

\* Máximo puntaje establecido para exámenes aplicados por CENEVAL.

A continuación, se presentan imágenes de la página institucional de “El Fideicomiso”; [www.fidena.gob.mx](http://www.fidena.gob.mx) mediante la cual se desarrolló el registro de manera digital:

### Proceso de Selección 2021

[www.fidena.gob.mx](http://www.fidena.gob.mx)



El **Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional FIDENA CONVOCÓ** a los y las jóvenes mexicanos(as) en curso las Comandancias de Flota Tercera y Quinta Flota en las Escuelas Náuticas Mercantes del país, que cuentan con la aptitud académica y profesional para pertenecer y representar con orgullo a la Marina Mercante Mexicana.

**FIDENA** es la única institución de estudio superior de la **Marina Mercante en México** de carácter educativo, integrada a nivel regional y global en el área de la Educación y Formación Marítima en las Escuelas Náuticas Mercantes, comprometidas con lograr la **excelencia profesional** del personal que opera los **buques mercantes** conforme a las más altas estándares internacionales, respaldadas con **133 años de experiencia en la Educación Marítima**, contando con planes y programas de estudio acorde a las competencias establecidas en el Convenio Internacional sobre Normas de Formación, Titulación y Buandas para la Carrera de Mar Ajaré (STCW) emmendado en 2010, dichos programas de estudio están autorizados por la Comisión General de Marina Mercante (CGMM) de la Secretaría de Marina (SEMAR) y reconocido por la Secretaría de Educación Pública (SEP) y por la Organización Marítima Internacional (OMI).

Como integrante de la Marina Mercante Mexicana, tendrás la oportunidad de:

- Operar buques mercantes dedicados al transporte marítimo comercial y de pasajeros, contribuyendo a la economía nacional e internacional.
- Incorporarte a un mercado laboral nacional e internacional.
- Ser un profesional altamente competitivo y dinámico, conociendo distintos países, idiomas y culturas.
- Integrarte a puestos dentro de la industria marítima, portuaria, logística, pública o privada, posteriormente de obtener el título profesional correspondiente.

### Calendario de Actividades durante el Proceso de Selección:

- 1.- Inicio del Registro en línea: **miércoles 28 de abril de 2021.**
- 2.- Cierre del Registro en línea: **lunes 14 de junio de 2021.**
- 3.- Aplicación de exámenes de práctica en modalidad “desde casa”: **martes 29 de junio de 2021.**
- 4.- Aplicación de las Evaluaciones en modalidad “desde casa”: **del lunes 5 al miércoles 7 de julio de 2021.**
- 5.- Publicación de Resultados: **miércoles 28 de julio de 2021**, a través del sitio web [www.seleccionfidena.gob.mx](http://www.seleccionfidena.gob.mx) en el apartado: "Resultados del Proceso de Selección 2021".

El Ciclo Escolar 2020-2021 inició el 2 de agosto de 2021, mediante la modalidad de Educación a distancia, debido a la contingencia sanitaria.

Cabe mencionar que, debido a la contingencia sanitaria, los aspirantes por segundo año no presentaron el Examen de Aptitud Psicofísica, porque las Unidades Médicas de Protección y Medicina Preventiva en el transporte a nivel nacional se encontraban pausados como medida sanitaria derivada del brote de Covid-19, por lo que una vez que se reactive la aplicación de dichos exámenes, los estudiantes de nuevo ingreso deberán presentarlo, siendo condicionante para continuar, ya que su resultado debe ser APTO, para que asegure su desempeño seguro y eficiente de las atribuciones como estudiante náutico, de lo contrario causará suspensión temporal o baja definitiva del SNEN.



A continuación, se presenta la tabla con los datos de los interesados, aspirantes que concluyeron el Proceso de Selección y los Aspirantes Seleccionados.

Escuela	Aspirantes interesados	Aspirantes con Registro concluido	Aspirantes que participaron en el Proceso de Selección	Aspirantes Seleccionados
Escuela Náutica de Mazatlán	178	111	111	89
Escuela Náutica de Tampico	151	103	103	75
Escuela Náutica de Veracruz	311	168	168	95
<b>TOTAL</b>	<b>640</b>	<b>378</b>	<b>382</b>	<b>259</b>

Los aspirantes interesados que realizaron su registro en la convocatoria, pero no lo concluyeron sumaron 640, obteniendo 382 aspirantes registrados que participaron en el Proceso de Selección y de los cuales se seleccionaron 259.

De los aspirantes seleccionados se inscribieron en línea 249 estudiantes iniciando el Ciclo Escolar 2021-2022 el 2 de agosto de 2021.



**ÁREA DE PEDAGOGÍA ENERO-DICIEMBRE DE 2021**

<b>Escuela Náutica Mercante de Mazatlán</b>	<b>Escuela Náutica Mercante de Tampico</b>	<b>Escuela Náutica Mercante de Veracruz</b>
Capacitación interna a docentes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso Modelo OMI 6.09 Formación de instructores</li> <li>• Inducción al aula virtual mediante plataforma <i>Zoom</i> e inducción a <i>Moodle</i>.</li> <li>• Inducción a docentes de nuevo ingreso</li> </ul>		
Capacitación interna: "Liderazgo y servicio profesional docente"  Capacitación externa: "Los retos de la educación a distancia", que ofreció de manera gratuita la Universidad Tecmilenio	Capacitación interna a estudiantes de nuevo ingreso: Inducción a <i>Moodle</i> .  Inducción a docentes de nuevo ingreso.	
Revisión y retroalimentación pedagógica de las Planeaciones Didácticas de cada docente y registrar en el SIGAA la revisión cada semestre.	Revisión y retroalimentación pedagógica de las Planeaciones Didácticas de cada docente y registrar en el SIGAA la revisión cada semestre.	Revisión y retroalimentación pedagógica de las Planeaciones Didácticas de cada docente y registrar en el SIGAA la revisión cada semestre.
Diseño y orientación de para desarrollar materiales didácticos. Antologías, Referencias, Instrumentos de evaluación. Asesoría y seguimiento a los docentes en el desarrollo y aplicación de la evaluación integral.	Diseño y orientación de para desarrollar materiales didácticos. Antologías, Referencias, Instrumentos de evaluación.	Diseño y orientación de para desarrollar materiales didácticos. Manual del instructor TMO 101
Coadyuvar en la revisión de Avances programáticos, junto con los Jefes de Carrera.	Coadyuvar en la revisión de Avances programáticos, junto con los Jefes de Carrera.	Coadyuvar en la revisión de Avances programáticos, junto con los Jefes de Carrera.
Coordinar y dar seguimiento a la Evaluación docente que realizan los estudiantes. Integrar los resultados de la Evaluación docente	Coordinar y dar seguimiento a la Evaluación docente que realizan los estudiantes. Integrar los resultados de la Evaluación docente	Coordinar y dar seguimiento a la Evaluación docente que realizan los estudiantes. Integrar los resultados de la Evaluación docente



# MARINA

SECRETARÍA DE MARINA



Seguimiento a la impartición de Regularizaciones Académicas	Seguimiento a la impartición de Regularizaciones Académicas	Seguimiento a la impartición de Regularizaciones Académicas
Aplicación de Observaciones de la Práctica Docente	Aplicación de Observaciones de la Práctica Docente	Aplicación de Observaciones de la Práctica Docente

## Capacitación docente

Jesus Enrique Somoza Osuna está presentando

Actividad	Participación	Notas
1ra Sesión	100%	Contenido: Normas, Estructura Organizativa, Tipos de Grupos
2da Sesión	100%	Contenido: Grupos, Organización y Operación, Tipos de Grupos
3ra Sesión	100%	Contenido: Tipos de Grupos

TALLER DE ELABORACIÓN DE RÚBRICAS

A grid of 20 video thumbnails showing various participants in a Zoom meeting. The participants are arranged in a 4x5 grid. Some thumbnails are muted or have video off. The interface includes a toolbar at the bottom with icons for mute, video, chat, and other meeting controls.







### Regularizaciones académicas

A Zoom meeting window showing a slide on the left and a participant on the right. The slide contains the following text:

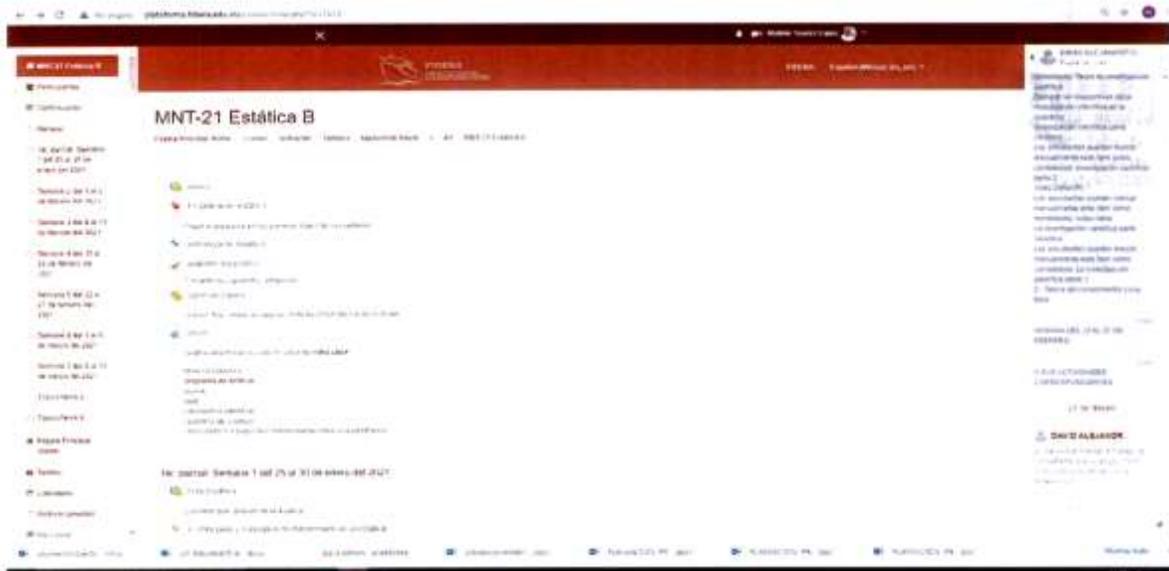
- Solo se debe de medir un conductor a la vez.
- En caso de conductores dobles, es necesario abrirlos para poder meter el gancho del amperímetro.

The slide also features a technical diagram of a double conductor with measurement points and labels.

A Zoom meeting window showing a chat window on the right side. The chat contains several messages, including one with a link and another with a file attachment. The interface includes a search bar and a list of participants.

A Zoom meeting window showing two participants in a grid view. A name tag in the top right corner reads "Docente Varenk...". The participants are wearing uniforms, suggesting they are military or police officers.

A Zoom meeting window showing a chat window on the right side. The chat contains several messages, including one with a link and another with a file attachment. The interface includes a search bar and a list of participants.



**SISTEMA INTEGRAL DE TUTORIAS PARA LA EDUCACIÓN NÁUTICA MERCANTE  
ENERO-DICIEMBRE DE 2021**

<b>Escuela Náutica Mercante de Mazatlán</b>	<b>Escuela Náutica Mercante de Tampico</b>	<b>Escuela Náutica Mercante de Veracruz</b>
<b>Generalidades</b>		
<p>Actividad tutorial: Presentación del tutor, dinámica de trabajo y reglamento grupal (cada semestre).</p> <p>Actividad tutorial: Expectativas del semestre (cada semestre).</p> <p>Actividad tutorial: Conocimiento de Planes y Programas de Estudio (cada semestre).</p> <p>Actividad tutorial: Reglamento Interior de las Escuelas Náuticas Mercantes (cada semestre).</p>	<p>Actividad tutorial: Presentación del tutor, dinámica de trabajo.</p> <p>Monitoreo de estudiantes.</p> <p>Difusión de la oferta de las carreras náuticas.</p> <p>Actividad tutorial: Conocimiento de Planes y Programas de Estudio (cada semestre).</p> <p>Actividad tutorial: Reglamento Interior de las Escuelas Náuticas Mercantes (cada semestre).</p> <p>Misión, Visión e Historia de la ENMT.</p>	<p>Actividad tutorial: Designación y Presentación de tutores, dinámica de trabajo, Diagnóstico grupal</p> <p>Actividad tutorial: Expectativas del semestre</p> <p>Actividad tutorial: Reglamento Interior de las Escuelas Náuticas Mercantes</p> <p>Actividad tutorial: Elaboración del reglamento grupal.</p> <p>Registro de datos del estudiante náutico</p>



## Proyección profesional

<p>Actividad tutorial: Plática con egresados sobre "Buques atuneros"</p> <p>Actividad tutorial: Plática con egresados sobre "Buques Petroleros"</p> <p>Actividad tutorial: Llenado de Record Book</p> <p>Experiencia como oficial en prácticas a bordo de un buque.</p> <p>Procedimiento para una guardia segura.</p> <p>Elaboración de C.V.</p>	<p>Pláticas: Fortalecimiento de liderazgo y trabajo en equipo</p> <p>Herramientas de estudio</p> <p>Elaboración de CV</p> <p>Panel Náutico</p> <p>Plática: Titulación y egreso</p> <p>Orientación: Llenado y uso del Record Book</p>	<p>Videoconferencia: Convenios internacionales de México ante la OMI.</p>
--	--	---

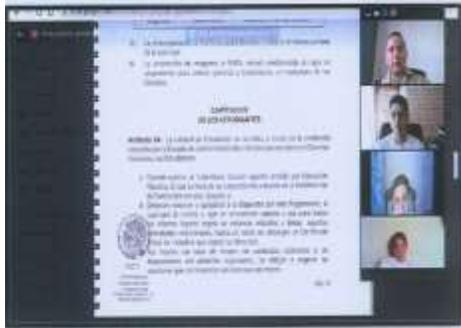
## Salud-Valores

<p>CONAPRED, impartió el curso: "Derecho a la no discriminación de la "Población con Orientación sexual, identidad, expresión de género y características sexuales diversas"</p> <p>Colocación del condón.</p> <p>Consumo de drogas y consecuencias.</p> <p>Concientización de la disciplina.</p> <p>Plática de prevención de las enfermedades e infecciones de transmisión sexual.</p> <p>Prevención de la violencia en el noviazgo.</p> <p>Sin respeto no hay sexo.</p> <p>Curso IMSS Educación Superior Retorno Seguro.</p>	<p>Pláticas: Fomentando el respeto</p> <p>Manejo de estrés</p> <p>Ansiedad durante la pandemia</p> <p>Hablemos de suicidio</p> <p>Uso del uniforme y hábitos de higiene.</p> <p>Fomentando el respeto.</p> <p>Ética profesional</p> <p>Inducción al Record Book</p> <p>Técnicas para el fortalecimiento de la tolerancia a la frustración.</p> <p>Relaciones interpersonales a bordo.</p>	<p>Seguridad e higiene laboral.</p> <p>Plática: El respeto a la dignidad y prevención de la violencia.</p> <p>Comunicación No violenta</p> <p>CONAPRED impartió los cursos: Diversidad sexual, inclusión y no discriminación.</p> <p>Jóvenes Tolerancia y no discriminación.</p>
--	---	--

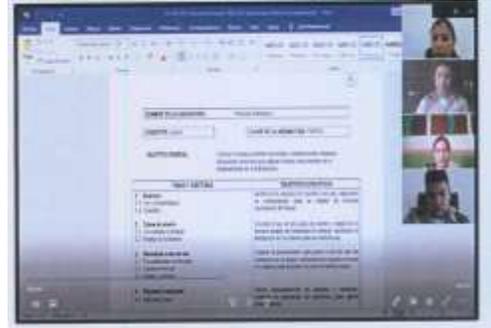
## Seguimiento Académico

<p>Revisión de calificaciones</p> <p>Monitoreo de estudiantes</p> <p>Capacitación a docentes para uso y elaboración de exámenes en plataforma Moodle.</p>	<p>Reprogramación de actividades</p> <p>Monitoreo de estudiantes</p> <p>Herramientas de estudio</p> <p>Trabajo en equipo</p>	<p>Revisión de calificaciones</p> <p>Monitoreo de estudiantes</p> <p>Capacitación a docentes para uso y elaboración de exámenes en plataforma Moodle.</p>
---	--	---

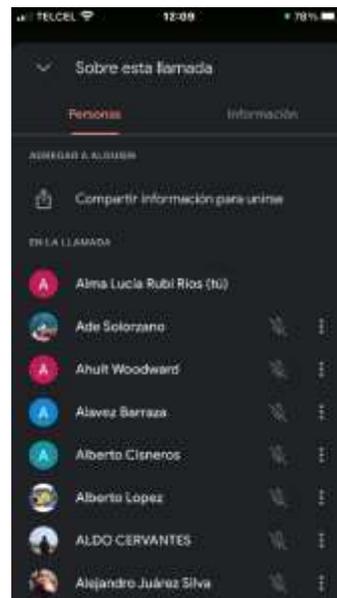
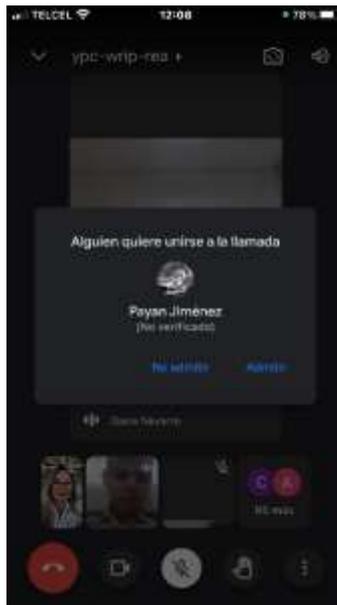
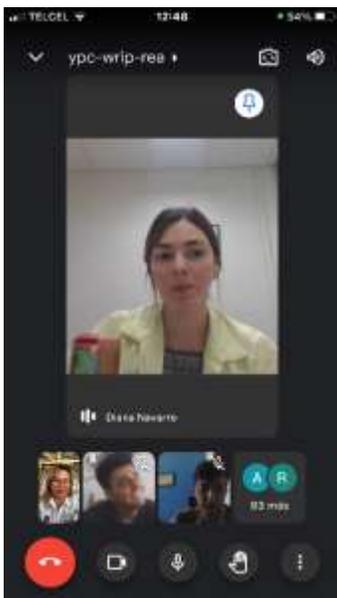
**Revisión del RIENN**



**Revisión de los planes de estudio**



**“Prevención de las enfermedades e infecciones de transmisión sexual.”**

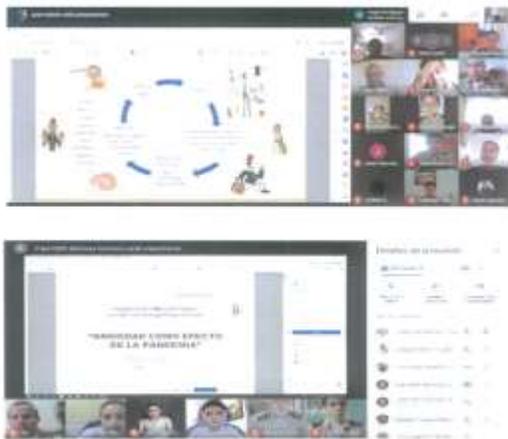




## Diversidad sexual inclusión y no discriminación

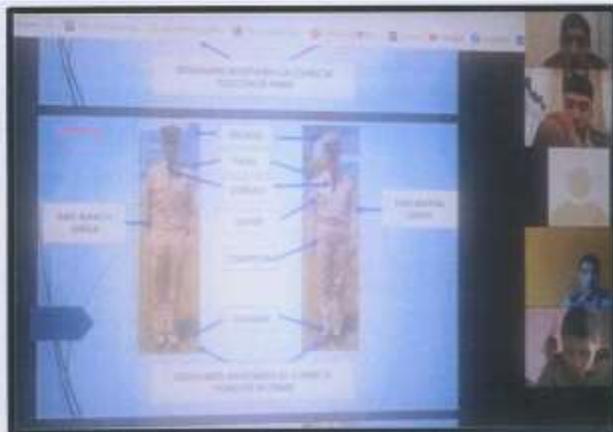


## Manejo de estrés y ansiedad como efecto de la pandemia

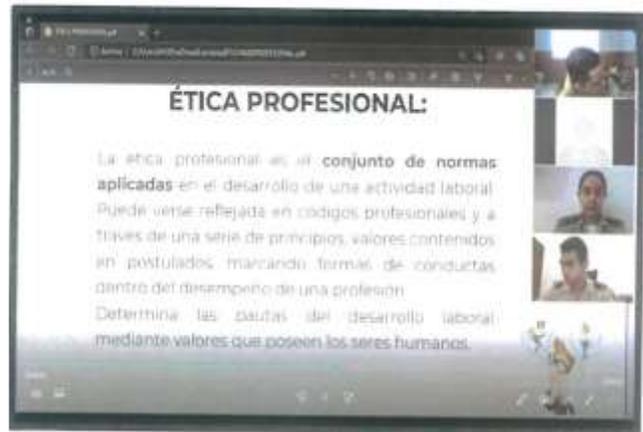


## Tolerancia a la frustración





Uso de uniforme y hábitos de higiene



Ética Profesional

### Convenios Internacionales de México ante la OMI.



Seguimiento a la Matriz de Indicadores de Resultados 2021

Resultados diciembre

La Matriz de Indicadores de Resultados 2021 del FIDENA, se ha definido con base en la Metodología de Marco Lógico emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Pública para la medición del Presupuesto Basado en Resultados. Para este efecto se han diseñado los siguientes indicadores para medir los fines y el propósito, así como los servicios que brinda la Entidad.

**Indicador "Porcentaje del personal de la marina mercante atendido en los servicios de: formación, capacitación, actualización y especialización."**

Con este indicador se mide el porcentaje del personal de la marina mercante atendido en los servicios de: formación, capacitación, actualización y especialización; que se encuentra laborando en el sector marítimo y portuario en un año con respecto al año anterior. Su medición es anual.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones
		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento	
Componente	Resultado Anual						
	Porcentaje	8,339	8,339	12,743	169.0	diciembre	<p><b>Causa:</b> El resultado obtenido deriva de la planeación conservadora para establecer las metas 2021 considerando las medidas establecidas por el Gobierno Federal para mitigar el contagio de COVID 19, sin embargo, la Dirección General de Marina Mercante señala que en materia de transporte marítimo el papel que juegan los buques es esencial, toda vez que no se ha detenido el eslabón de la cadena de suministro mundial y para que esto continúe las embarcaciones dependen fundamentalmente de la Gente de Mar, por lo cual, se realizaron acciones encaminadas a continuar impartiendo los cursos bajo la modalidad en Línea y Mixtos, otorgando así más opciones para que el personal formado, capacitado, actualizado y especializado cuente con la competencia y los documentos de embarque de seguridad, supervivencia, primeros auxilios y protección, requeridos para continuar sus actividades marítimas-portuarias y desempeñar determinadas funciones ya sea a bordo o en tierra.</p> <p>Derivado de las acciones implementadas, se logró una recuperación satisfactoria, observándose un incremento sustantivo en el comportamiento de las metas programadas.</p> <p><b>Efecto:</b> Al cierre de diciembre se presenta un avance de 169% con respecto a los 7,541 participantes formados, capacitados, actualizados y especializados, en el mismo periodo del año inmediato anterior, realizando un total de 12,743 participantes formados,</p>

capacitados, actualizados y especializados en las Escuelas Náuticas Mercantes y Centro de Educación Náutica de Campeche.

**Otros Motivos:** Contribuir a contar con servicios logísticos de transporte oportunos, eficientes y seguros que incrementen la competitividad y productividad de las actividades económicas mediante la Formación, Actualización y Capacitación permanentemente del personal dedicado a las actividades marítimo portuarias y fomentar el desarrollo de la Marina Mercante.

**Indicador "Porcentaje de oficiales de la marina mercante que cuentan con conocimientos actualizados"**

Con este indicador se mide la tasa de variación de oficiales con conocimientos actualizados en un año con respecto al año anterior. Su medición es trimestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones	
		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento		
Componente	Resultado Anual	Porcentaje	3,270	3,270	5,454	205.3	diciembre	<p><b>Causa:</b> El resultado obtenido deriva de la planeación conservadora para establecer las metas 2021, considerando las medidas establecidas por el Gobierno Federal para mitigar el contagio de COVID 19; sin embargo, la Dirección General de Marina Mercante señala que en materia de transporte marítimo el papel que juegan los buques es esencial, toda vez que no se ha detenido el eslabón de la cadena de suministro mundial y para que esto continúe las embarcaciones dependen fundamentalmente de la Gente de Mar, por lo cual se establecieron las acciones para continuar otorgando los cursos de actualización bajo la Modalidad en Línea y Mixtos a los Oficiales de la Marina Mercante, lo que generó un incremento sustantivo en la meta programada.</p> <p><b>Efecto:</b> Al cierre de diciembre, se observa un 205% de avance con respecto a los 2,656 oficiales actualizados en el mismo periodo del año anterior, registrando un total de 5,454 oficiales actualizados y especializados, coadyuvando con la seguridad de la vida humana en</p>

el mar, la protección del medio ambiente marino y de las instalaciones portuarias.

**Otros Motivos:** Mantener a los oficiales de la Marina Mercante activos, cumpliendo con las disposiciones y documentos establecidos para el desempeño de sus funciones y responsabilidades.

**Indicador "Porcentaje de profesionistas en las Escuelas Náuticas con especialización recibida."**

Con este indicador se Mide el porcentaje de profesionistas especializados en relación a los profesionistas especializados del año anterior. Su medición es semestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones	
		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento		
Componente	Resultado Anual	Porcentaje	64	64	30	71.4	diciembre	<p><b>Causa:</b> Se mantuvo seguimiento permanente de la impartición del programa de estudios correspondiente, sin embargo, durante el último trimestre se registraron algunas bajas a causa de la emergencia sanitaria que prevalece en el país por la enfermedad Covid 19, lo cual impactó económicamente a algunos profesionistas matriculados que solicitaron suspender temporalmente su programa de estudios en tanto se restablece su economía.</p> <p><b>Efecto:</b> En el transcurso del periodo de octubre-diciembre de 2021, se registró un ingreso de 20 profesionistas al Programa de Maestría en Línea; considerando que en este periodo se reportaron 7 bajas, se puede considerar que se denota una recuperación en el ingreso, el cual se vio afectado por la suspensión y efectos de la Pandemia por COVID-19.</p> <p>Se presenta un avance del 71.4% con respecto a 42 profesionistas especializados en el mismo periodo del ejercicio anterior, registrando 30 profesionistas especializados en el periodo reportado.</p> <p><b>Otros Motivos:</b> Contribuir con personal especializado a corto plazo de acuerdo a la demanda del sector marítimo-portuario.</p>

**Indicador "Porcentaje alumnos en Formación en los tres Planteles Náuticos."**

Con este indicador se mide el porcentaje de estudiantes que se encuentran en el servicio de formación considerando este concepto como los servicios de las licenciaturas Piloto Naval y Maquinista Naval que se ofrecen en los tres Planteles Náuticos. Se medición es semestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones
Componente		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento	
Resultado Anual	Porcentaje	1,086	1,086	1,094	100.7	diciembre	<p><b>Causa:</b> Resultado del seguimiento permanente de los programas académicos de tutorías y regularizaciones académicas, durante el último trimestre de 2021, la población estudiantil presenta un porcentaje ligeramente mayor con respecto a lo programado.</p> <p><b>Efecto:</b> Al cierre del mes de diciembre se presenta un avance del 100.7% respecto a la meta programada de 1,086 estudiantes registrando 1,094 alumnos en formación.</p> <p><b>Otros Motivos:</b> Mantener la demanda laboral de las empresas navieras para la operación y mantenimiento de los buques mercantes conforme a los requerimientos nacionales e internacionales.</p>

**Indicador "Índice de eficiencia terminal de alumnos en formación."**

Con este indicador se verifica el porcentaje de estudiantes que concluyen sus estudios profesionales, con base en el número de estudiantes que ingresan en cada generación. Su medición es semestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones
Componente		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento	
Resultado Anual	Porcentaje	109	85	86	101.7	diciembre	<p><b>Causa:</b> El resultado obtenido deriva del seguimiento de los programas académicos, tales como: regularizaciones académicas, tutorías y el cumplimiento a los principios de disciplina, con la finalidad de que concluyan satisfactoriamente su formación académica.</p>

**fecto:** Durante el mes de junio egresaron los estudiantes de la generación 2017-2021 de las tres Escuelas Náuticas Mercantes, con un porcentaje del 101.7% de eficiencia terminal considerando el valor de 318 estudiantes admitidos respecto a los 275 que egresaron. Es importante aclarar, que la meta se programó considerando el porcentaje de eficiencia terminal Numerador: 85 y Denominador 78 con un porcentaje de 109%.

**Otros Motivos:** Apoyar la educación en México, formando profesionales del mar para el fortalecimiento de la Marina Mercante Nacional.

**Indicador "Índice de eficiencia terminal de profesionistas en especialización (maestría)."**

Con este indicador se verifica el porcentaje de profesionistas que concluyen sus estudios en especialización, con base en el número de profesionistas que ingresan en cada generación. Su medición es semestral.

Nivel	Unidad de medida	Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado		Periodo de Cumplimiento	Justificaciones
				Realizado	% de Avance al mes de diciembre		
Componente	Resultado Anual						
	Porcentaje	92.5	93	66.7	72.1	diciembre	<p><b>Causa:</b> El resultado obtenido se debe a causa de la emergencia sanitaria que prevalece en el país por la enfermedad Covid 19, lo cual impactó económicamente a algunos profesionistas matriculados que solicitaron suspender temporalmente su programa de estudios en tanto se restablece su economía.</p> <p><b>Efecto:</b> Se refleja un egreso de profesionistas en la modalidad presencial y en línea con un porcentaje de 72.1% de eficiencia terminal considerando el ingreso de 39 profesionistas admitidos, respecto a los 26 que concluyeron el Programa de Estudios correspondiente. Es importante aclarar, que la meta se programó considerando el porcentaje de eficiencia terminal Numerador: 74 y Denominador 80 con un porcentaje de 92.5%.</p> <p><b>Otros Motivos:</b> Contribuir con personal especializado a corto plazo de acuerdo a la demanda del sector marítimo-portuario.</p>

**Indicador "Porcentaje de pescadores ribereños y personal subalterno de la marina mercante nacional que cuenta con conocimientos de seguridad, supervivencia, primeros auxilios y protección."**

Con este indicador se mide el porcentaje de pescadores ribereños y personal subalterno de la marina mercante nacional con conocimientos de seguridad, supervivencia, primeros auxilios y protección en un año con respecto al año anterior. Su medición es trimestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones	
		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento		
Componente	Resultado Anual	Porcentaje	3,919	3,919	6,165	170.0	diciembre	<p><b>Causa:</b> Se incrementó la impartición de cursos en temas de seguridad, supervivencia, conraincendios y protección del medio ambiente, con la finalidad de atender el aumento en la demanda de cursos por parte de las Sociedades Cooperativas Pesqueras y de algunos Gobiernos Municipales en apoyo al sector pesquero, para la actualización de sus documentos ante las Autoridades Marítimas competentes, para poder realizar las actividades esenciales de suministro de productos pesqueros.</p> <p>Así mismo, se impartieron cursos en Modalidades en Línea y Mixtos al Personal Subalterno de la Marina Mercante, a fin de cubrir el incremento de la demanda de manera oportuna, atendiendo las disposiciones del Gobierno Federal para mitigar el contagio de COVID 19.</p> <p><b>Efecto:</b> Al cierre del mes de diciembre, se observa un avance del 170% respecto a los 3,627 participantes capacitados en el mismo periodo de 2020, registrando un total de 6,165 participantes subalternos, pescadores ribereños y prestadores de servicios turísticos capacitados.</p> <p><b>Otros Motivos:</b> Proporcionar los conocimiento y el entrenamiento de seguridad en el trabajo y protección marítima a la gente de mar, pescadores y prestadores de servicios turísticos para el desempeño de sus actividades laborales.</p>

**Indicador "Porcentaje de satisfacción de los servicios educativos del Sistema de Educación Náutica."**

Con este indicador se mide el promedio del nivel de satisfacción obtenido de las Escuelas Náuticas Mercantes de los servicios educativos brindados por el Sistema de Educación Náutica. Su medición es semestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones	
		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento		
Componente	Resultado Anual	Porcentaje	80.7	80.7	80	98.7	diciembre	<p><b>Causa:</b> Al mes de diciembre se aplicaron un mayor número de encuestas de satisfacción del cliente de las programadas, derivado del incremento de participantes en los cursos de pescadores, prestadores de servicios turístico, personal subalterno y oficiales de la Marina Mercante Nacional, resultado de las acciones establecidas para continuar otorgando los servicios de capacitación y actualización al personal de la Marina Mercante Nacional.</p>
								<p><b>Efecto:</b> Se refleja un resultado favorable en un 80%, habiendo realizado la aplicación de 7,482 encuestas en los servicios de formación, actualización y capacitación, de las cuales 5,960 fueron con resultado satisfactorio.</p>
								<p><b>Otros Motivos:</b> Contribuir con los servicios educativos de calidad en los servicios de la Formación, Actualización y Capacitación permanentemente para el personal de marítimo-portuario.</p>

**Indicador "Porcentaje de satisfacción de los servicios educativos del Sistema de Educación Náutica."**

Con este indicador se mide el promedio del nivel de satisfacción obtenido de las Escuelas Náuticas Mercantes de los servicios educativos brindados por el Sistema de Educación Náutica. Su medición es semestral.

Nivel	Unidad de medida	Realizado					Justificaciones
		Programado Anual	Programado al mes de diciembre	Realizado	% de Avance al mes de diciembre	Periodo de Cumplimiento	
Componente	Resultado Anual						<p><b>Causa:</b> Se da un seguimiento permanente a la "Planeación Didáctica" y la "Observación de la práctica docente en línea", asimismo, se continúa con las actividades académicas a través de la modalidad de educación a distancia en cumplimiento al Programa de Estudios.</p>
	Porcentaje	100.0	100.0	100.0	100.0	Diciembre	<p><b>Efecto:</b> Se mantiene un control en la impartición de clases de las asignaturas y del cumplimiento de los planes y programas de estudio, a fin de garantizar la formación integral de los futuros oficiales de la Marina Mercante Nacional.</p> <p><b>Otros Motivos:</b> Garantizar la formación integral de los futuros oficiales de la Marina Mercante Nacional.</p>



### **III CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, PROGRAMAS Y POLÍTICAS GENERALES, SECTORIALES E INSTITUCIONALES.**

#### **III.1 Alineación del programa operativo anual con el programa sectorial y el plan nacional de desarrollo, describiendo su contribución al cumplimiento de los objetivos de estos.**

**Meta Nacional:** IV. “México Próspero”

**Objetivo 4.9** Contar con una infraestructura de transporte que se refleje en menores costos para realizar la actividad económica.

**Estrategia 1.** Modernizar, ampliar y conservar la infraestructura de los diferentes modos de transporte, así como, mejorar su conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia.

#### **Líneas de acción:**

Sector marítimo-portuario.

- Incentivar el relanzamiento de la Marina Mercante Mexicana.
- Fomentar el desarrollo del cabotaje y el transporte marítimo de corta distancia para impulsar como vía alterna a la terrestre el tránsito de mercancías

#### **Proyecto del Programa Sectorial de Comunicaciones y Transporte PSCT**

##### **Apartado 7:** Sistema Marítimo Portuario

**Objetivo 7.4** Impulsar el desarrollo de la Marina Mercante Nacional, fortalecer el cabotaje y establecer rutas de transporte marítimo de corta estancia para incrementar la oferta y las opciones de transporte eficiente.

**Estrategia 6.** Mantener los apoyos al Sistema de Educación Náutica para continuar con la formación y actualización de los profesionales del mar que requiere la Marina Mercante Nacional.

Las líneas de acción programadas para el ejercicio 2021, contribuyen al cumplimiento de los objetivos y estrategias Institucionales, durante el año se han llevado a cabo diferentes actividades para dar seguimiento a las siguientes líneas de acción comprometidas:



Línea de acción	Observación al cuarto trimestre de 2021 (enero-diciembre)	Porcentaje de Cumplimiento al cierre del cuarto trimestre.
A. Formar a 1,086 alumnos en las Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval en las tres escuelas náuticas mercantes.	Al cierre del mes de diciembre se registra un porcentaje del 100.7% respecto a la meta programada de 1,086 para el cuarto trimestre, habiendo registrado una población estudiantil de 1,094, en las Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval.	100.7%
Así como a 64 profesionales en la *Maestría en Ciencias de la Administración de Empresas Navieras y Portuarias, impartida de forma presencial y en línea.	Se registró un total de 30 participantes, 1 en la modalidad presencial y 29 en línea. El resultado obtenido deriva principalmente de la afectación en los ingresos de varios profesionistas matriculados, derivados de la Pandemia por COVID-19, lo que limitó su posibilidad de cubrir las colegiaturas, por lo que tuvieron que suspender temporalmente su programa de estudios, por otra parte, la suspensión de actividades en modalidad presencial también ha impactado en la demanda de ingreso a la maestría lo que afectó el cumplimiento de la meta programada.	46.8%
B. Proporcionar cursos de capacitación en materia de seguridad y protección a 3,125 subalternos de la Marina Mercante Nacional	Al cierre del mes de diciembre se capacitaron 3,926 participantes alcanzando un porcentaje del 125.6% respecto a la meta programada de 3,125 subalternos de la Marina Mercante nacional, capacitados. El resultado obtenido deriva de la impartición de cursos en Modalidades en Línea y Mixtos al personal subalterno de la Marina Mercante, lo que ha permitido atender la demanda de manera oportuna.	125.6%
Se programó capacitar a 794 pescadores y prestadores de servicios turísticos.	Al cierre del mes de diciembre se registró un avance del 282% respecto a la meta programada de 794 personas, capacitando a 2,239 participantes. El resultado obtenido se debe principalmente a los requerimientos de capacitación por parte de las cooperativas particulares del sector pesquero que necesitan actualizar sus permisos y cumplir con la normatividad correspondiente para continuar laborando.	282%
C. Llevar a cabo cursos para la actualización y especialización de 3,270 oficiales de la Marina Mercante Nacional en áreas de seguridad marítima, supervivencia personal y protección, de acuerdo a los lineamientos establecidos en el Convenio Internacional de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar.	Al cierre del mes de diciembre se registra un porcentaje de avance del 166.8% respecto a la meta programada de 3,270 obteniendo un total de 5,454 Oficiales de la Marina Mercante actualizados y especializados. El resultado obtenido deriva de la impartición de cursos en Modalidades en Línea y Mixtos a los Oficiales de la Marina Mercante, lo que ha permitido atender la demanda de manera oportuna.	166.8%
D. Realizar cinco auditorías internas del Sistema de Gestión de la Calidad para mantener la Certificación ISO 9001:2015.	Del 19 al 21 de octubre se realizaron las cinco auditorías internas del sistema de Gestión de la Calidad correspondientes al período 2021, en la Escuela Náutica Mercante de Mazatlán, la Escuela Náutica Mercante de Tampico, la Escuela Náutica Mercante de Veracruz, el Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales en la Ciudad de México.	100%



E. Incrementar la oferta de servicios en la educación náutica, mediante la creación de 5 nuevos cursos de capacitación y actualización.	Al cierre del mes de diciembre, se elaboraron nuevos cursos de capacitación y actualización, bajo el esquema de los cursos Modelo OMI.	100%
---	--	------

Las metas institucionales del Fideicomiso, están enfocadas a dotar el país de personal profesional y técnico debidamente cualificado, estos servicios educativos se proporcionan a todo el personal de la marina mercante, así como a los sectores pesqueros, portuarios y de prestadores de servicios turísticos.

Dichos servicios cuentan con reconocimiento de la Organización Marítima Internacional (OMI), al dar cumplimiento al Convenio Internacional sobre Normas de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar, STCW enmendado y al Sistema de Gestión de la Calidad, basado en la norma ISO 9001:2015.

## II - SITUACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA

### Situación Operativa

#### II.I Dirección de Planeación de Proyectos Especiales

##### Servicios para el Código PBIP

En el periodo enero - diciembre de 2021 se realizaron un total de 99 actividades integradas por: (18) Evaluaciones, (79) Auditorías y (2) Modificaciones al Plan de Protección a Instalación Portuaria, representando ingresos del orden de \$12,693.260.81 antes de IVA.

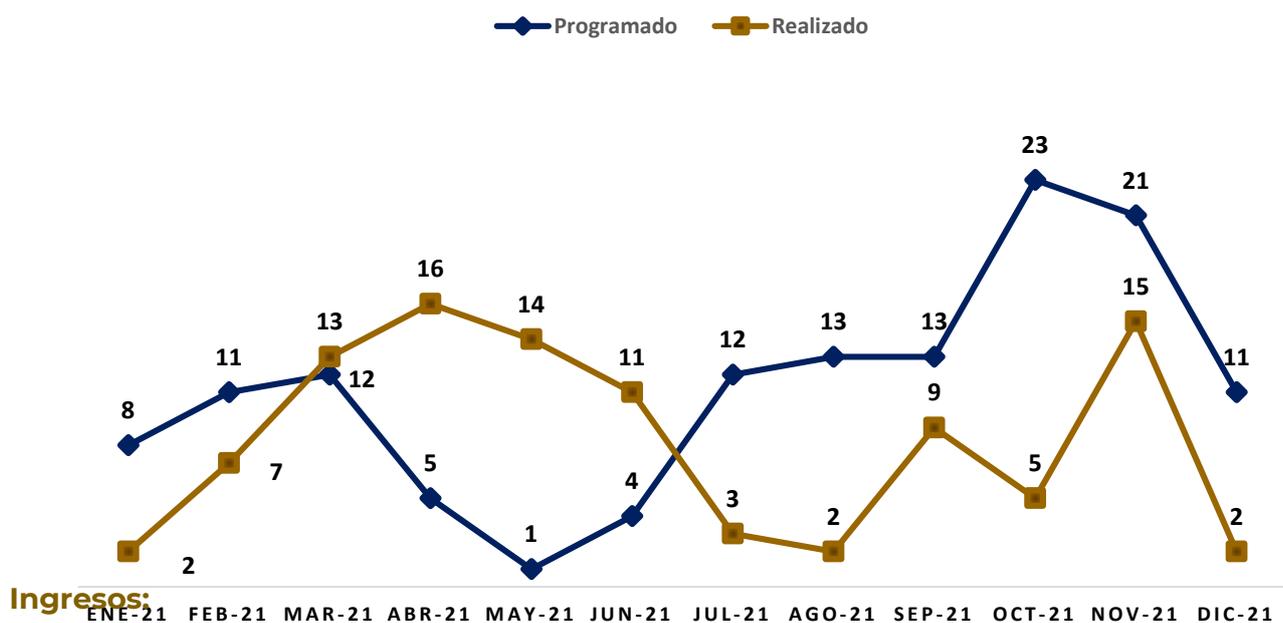
Las metas para este proyecto se estimaron en el mes de julio del 2020 para el Programa de Trabajo 2021; para lo cual se consideró la vigencia de las Declaraciones de Cumplimiento de las Instalaciones Portuarias (DCIP), así como, el comportamiento de la Instalación Portuaria en el seguimiento a la implementación de Código PBIP.

A continuación, se desglosan las actividades e ingresos correspondientes al periodo enero - diciembre 2021.

#### Actividades efectuadas a Instalaciones Portuarias

Comparativo con el año inmediato anterior

Servicios	Unidad de Medida	ene - dic 2021			ene - dic2020	
		Programado	Realizado	Cumplimiento	Realizado	Variación
Evaluación de Protección, Auditoría Inicial de Certificación, Auditoría de Verificación Anual a Instalaciones Portuarias y revisión de Modificaciones a los Planes de Protección	Actividad	134	99	74%	134	74%



#### Ingresos:

ENE-21 FEB-21 MAR-21 ABR-21 MAY-21 JUN-21 JUL-21 AGO-21 SEP-21 OCT-21 NOV-21 DIC-21



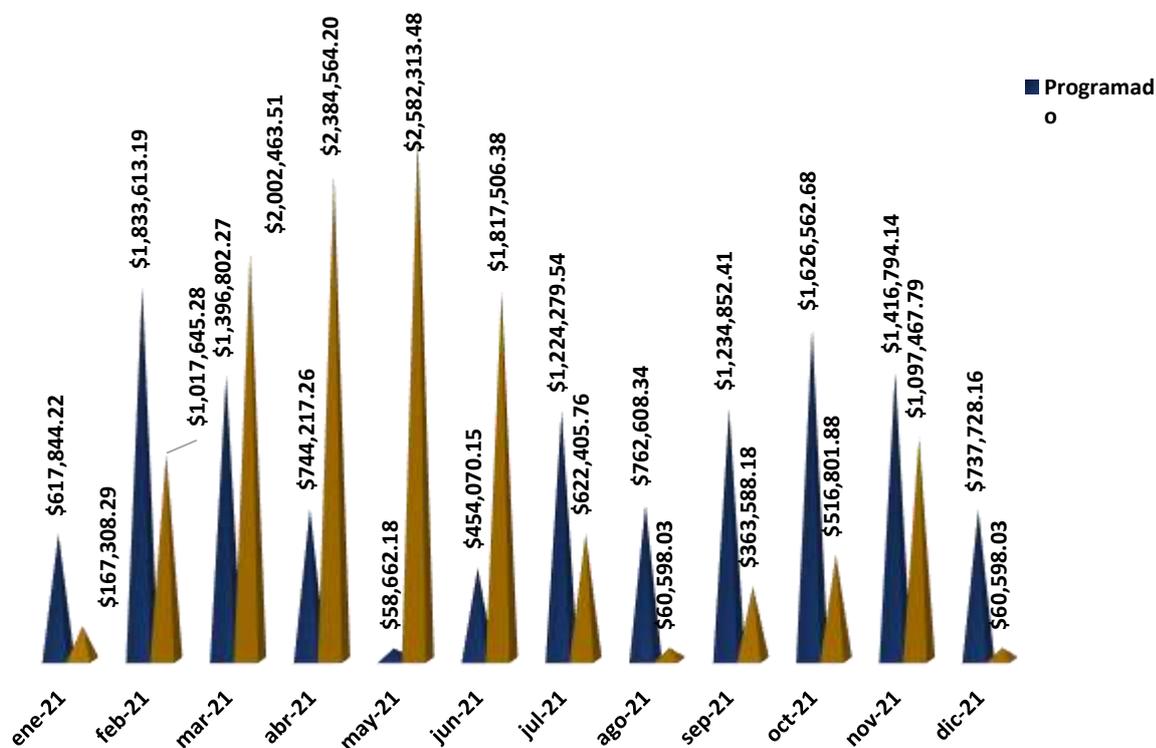
Referente al ingreso obtenido por concepto de las actividades relativas al Código PBIP durante el periodo enero - diciembre 2021, a continuación, se muestra su comparativa vs el ingreso programado.

Se logró cumplir con el 105% del ingreso programado, lo cual se debe al tipo de actividades efectuadas solicitadas por las Instalaciones Portuarias y aprobadas por la Autoridad Designada. Se muestra la comparativa de los ingresos obtenidos con el mismo periodo del año 2020.

### Ingresos por actividades efectuadas a Instalaciones Portuarias

Comparativo con el año inmediato anterior

Concepto	ene – dic 2021			ene – dic 2020	
	Programado	Registrado	Cumplimiento	Registrado	Variación
Ingreso	\$12,108,034.54	\$12,693,260.81	105%	\$19,520,660.53	54%



### Variaciones

De la información que se presenta del periodo enero - diciembre 2021, comparativo Programado vs Realizado de las Actividades, y Programado vs Registrado de los Ingresos, se puede observar el impacto en dichas actividades e ingresos, lo cual se puede atribuir al cambio en el proceso de implementado por la Autoridad Designada para llevar a cabo las actividades de verificación de implementación del Código PBIP en Instalaciones Portuarias, derivado de la transferencia de funciones entre la SCT y SEMAR.



## II. SITUACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA

### Situación Financiera

#### II.2 Dirección de Administración y Finanzas.

En este apartado se presenta el Estado de Situación Financiera con cifras al 31 de diciembre de 2021, comparado con los saldos al 31 de diciembre de 2020, con las explicaciones a las variaciones más relevantes.

Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2021  
Comparado con las cifras al 31 de diciembre 2020  
(Miles de pesos)

CONCEPTO	31/12/21	31/12/20	VAR.	%	CONCEPTO	31/12/21	31/12/20	VAR.	%
<b>ACTIVO</b>					<b>PASIVO</b>				
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					<b>PASIVO CIRCULANTE</b>				
Efectivo Y Equivalente	187,963	15,890	172,073	1,083%	Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	14,564	5,709	8,855	155%
Derechos A Recibir Efectivo O Equivalentes	1,582	877	705	80%	Pasivos Diferidos A Corto Plazo	17	19	(2)	100%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>189,545</b>	<b>16,767</b>	<b>172,779</b>	<b>1,030%</b>	Provisiones A Corto Plazo	5,395	2,527	2,868	113%
					Otros Pasivos A Corto Plazo	5,554	6,932	(1,378)	(20%)
					<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>25,530</b>	<b>15,187</b>	<b>10,343</b>	<b>68%</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>					<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>				
Bienes Inmuebles, Infraestructura Y Construcciones	211,364	211,364	0	0%	Provisiones A Largo Plazo	45,481	43,725	1,756	4%
Bienes Muebles	193,780	198,958	(5,178)	(3%)	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>45,481</b>	<b>43,725</b>	<b>1,756</b>	<b>4%</b>
Depreciación, Deterioro Y Amortización Acumulada	(276,136)	(267,366)	(8,769)	3%					
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>129,008</b>	<b>142,956</b>	<b>(13,948)</b>	<b>(10%)</b>	<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>71,011</b>	<b>58,912</b>	<b>12,099</b>	<b>21%</b>
					<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>				
					Aportaciones	263,186	263,186	0	0%
					Otro Resultado Integral	(15,435)	(17,609)	2,174	100%
					Superávit por donación	404	404	0	0%
					Resultado Del Ejercicio	144,558	11,163	133,395	1195%
					Resultado De Ejercicio Anteriores	(145,170)	(156,333)	11,163	(7%)
					SUMA EL PATRIMONIO	247,543	100,811	146,732	146%
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>318,554</b>	<b>159,723</b>	<b>158,831</b>	<b>99%</b>	<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>318,554</b>	<b>159,723</b>	<b>158,831</b>	<b>99%</b>



## Explicación a las variaciones del Estado de Situación Financiera con cifras al 31 de diciembre de 2021 comparado con las cifras al 31 de diciembre de 2020 (Miles de pesos).

Al cierre del cuarto trimestre 2021, se muestran Activos Totales por \$318,554 miles de pesos, el Pasivo Total de \$71,011 miles de pesos y el Patrimonio de \$247,543 miles de pesos mismos que son comparados con las cifras al cierre del ejercicio 2020:

Concepto	Estado Situación Financiera		
	Miles de Pesos		
	dic-21	dic-20	% Var.
Activos totales	318,554	159,723	99%
Pasivos Totales	71,011	58,912	21%
Patrimonio	247,543	100,811	146%

### **ACTIVO CIRCULANTE**

El activo circulante presenta una variación por \$172,779 miles de pesos la cual se integra por los siguientes rubros:

- *Efectivo y Equivalentes*

En este rubro al 31 de diciembre de 2021 se registró un saldo de \$187,963 miles de pesos, presentando una variación de \$172,073 miles de pesos con relación a las cifras reportadas a diciembre de 2020, esta variación se debe principalmente a los recursos que el Fideicomiso ha recibido por el cobro de servicios realizados.

- *Derechos a recibir en efectivo o equivalentes*

Se registró un incremento del 80% con respecto al cierre del ejercicio anterior, por cursos impartidos a PEMEX y que se está realizando el trámite de pago a través de su sistema Bóveda Electrónica.

### **ACTIVO NO CIRCULANTE**

En el rubro de bienes inmuebles, se observa una disminución de \$5,178 miles, debido al programa de desincorporación de bienes del presente ejercicio.

### **PASIVO CIRCULANTE**

Al cierre del segundo semestre, la Entidad generó pasivos circulantes por un monto de \$25,530 miles de pesos, que se integra conforme lo siguiente:

- *Cuentas por Pagar a Corto Plazo*

Se muestra un saldo de \$14,564 miles, que representa un incremento de \$8,855 miles de pesos, debido a las provisiones realizadas al cierre del ejercicio por los servicios recibidos en el ejercicio 2021.

- *Pasivos Diferidos a Corto Plazo.*

En este rubro se tiene un saldo de \$17 miles en esta cuenta, que representa los anticipos de colegiaturas pagadas por los alumnos.



- *Provisiones a Corto Plazo*

La Entidad reflejó una variación del 113%, equivalente a un importe de \$2,868 miles de pesos, en relación con el saldo del ejercicio inmediato anterior al 31 de diciembre de 2020, debido a los impuestos generados (Impuesto al Valor Agregado) en el mes de diciembre.

- *Otros Pasivos a Corto Plazo*

La cuenta de otros pasivos a corto plazo, presenta una disminución del 20%, debido a que se llevó a cabo ante el Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje, la Ratificación del Convenio de Terminación de la Relación Laboral entre el C. Héctor Hernández Sánchez y esta Entidad Paraestatal; procediendo a realizar el pago al actor, únicamente por los conceptos e importes que conforme a derecho le correspondían, por su gestión como Director de la Escuela Náutica Mercante de Veracruz.

Fue notificado por parte del Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje, en Cumplimiento a la Ejecutoria Dictada por el Noveno Tribunal Colegiado en Materia de Trabajo del Primer Circuito, Laudo en el que se absuelve al Fideicomiso del pago de diversas prestaciones reclamadas por el C. José Guadalupe. Mondragón Medina, únicamente se determinó un pago total de \$ 24.2 miles comparado con el importe de \$ 1,865.7 miles de pesos que pretendía el actor y registrado como pasivo; así mismo, se llevó a cabo el registro del pasivo de los C.C. Juan Manuel Ortega Patiño y María de Jesús Alanís Burgara.

## **PASIVO NO CIRCULANTE**

- *Provisiones a Largo Plazo (Reserva para prima de Antigüedad)*

Esta cuenta refleja un saldo de \$45,481 miles de pesos que, comparados con cifras al 31 de diciembre de 2021 observa un incremento del 4%, derivado de los registros por la reserva de la prima de antigüedad conforme a la NIF-D3 "Beneficios a los Empleados" para el ejercicio 2021.

## **PATRIMONIO**

El patrimonio de la Entidad refleja un importe de \$247,543 miles de pesos, presentando una variación \$146,732 miles de pesos con respecto a diciembre de 2020, principalmente por los resultados:

- *Aportaciones del Gobierno Federal.*

Esta cuenta no presenta variación con respecto al cierre del ejercicio 2020.

- *Otro Resultado Integral (Pérdida Actuarial).*

Como resultado del Estudio Actuarial del Ejercicio 2020 se determinó una pérdida actuarial, de conformidad con la nueva disposición a la NIF D-3 "Beneficios a los Empleados", en la que se establece que se debe reconocer en la cuenta de capital denominada Otro Resultado Integral (ORI).

- *Resultado de Ejercicios Anteriores*

Esta cuenta refleja una variación de \$11,163 miles de pesos, por el registro del resultado del ejercicio 2020.

- *Resultado del ejercicio*

El resultado del ejercicio, corresponde a \$144,558 miles de pesos



**Estado de Actividades al 31 de diciembre 2021  
Comparada al 31 de diciembre de 2020**

**(Miles de pesos)**

<i>INGRESOS</i>	<i>31/12/21</i>	<i>31/12/20</i>	<i>Variación</i>	<i>%</i>	<i>EGRESOS</i>	<i>31/12/21</i>	<i>31/12/20</i>	<i>Variación</i>	<i>%</i>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>					<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>				
Ingresos de la Gestión	282,377	125,693	156,684	125%	<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Ingresos por Servicios	<b>282,377</b>	<b>125,693</b>	<b>156,684</b>	<b>125%</b>	Servicios Personales	81,355	76,994	4,361	6%
					Materiales y Suministros	12,793	2,456	10,337	421%
					Servicios Generales	108,503	96,340	12,163	13%
<b>Total de Ingresos de la Gestión</b>	<b>282,377</b>	<b>125,693</b>	<b>156,684</b>	<b>125%</b>	<b>Total de Gastos de Funcionamiento</b>	<b>202,651</b>	<b>175,790</b>	<b>26,861</b>	<b>15%</b>
<b>TRANSFERENCIAS</b>									
Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras	83,067	79,700	3,366	4%					
<b>Total Transferencias</b>	<b>83,067</b>	<b>79,700</b>	<b>3,366</b>	<b>4%</b>					
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>					<b>OTROS GASTOS Y ESTIMACIONES</b>				
Ingresos Financieros	3	7	(4)	0%	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros	18,238	18,449	(211)	(1)%
<b>TOTAL DE OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>(4)</b>	<b>0%</b>	<b>TOTAL DE OTROS GASTOS</b>	<b>18,238</b>	<b>18,449</b>	<b>(211)</b>	<b>(1)%</b>
<b>TOTAL DE INGRESO Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>365,446</b>	<b>205,401</b>	<b>160,046</b>	<b>78%</b>	<b>TOTAL DE GASTOS Y OTROS GASTOS Y ESTIMACIONES</b>	<b>220,889</b>	<b>194,238</b>	<b>26,650</b>	<b>14%</b>
					<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>144,558</b>	<b>11,163</b>	<b>133,395</b>	<b>1,195%</b>



**Explicación a las principales variaciones del  
Estado de Actividades con cifras al 31 de diciembre de 2021  
Comparados al 31 de diciembre de 2020**

**(Miles de pesos).**

**Ingresos propios**

La Entidad tuvo un incremento en los ingresos propios de \$156,684 miles pesos con respecto al 2020, debido principalmente a los siguientes servicios:

- *Formación en las Licenciaturas de Piloto y Maquinista Naval.*

Se captaron ingresos menores en \$114 mil pesos, en relación con los registrados en el ejercicio 2020, diferencia que no es representativa.

<b>INGRESOS POR FORMACIÓN al segundo semestre Miles de pesos</b>				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>
4to. Trimestre	\$74,254	\$74,368	(114)	(0%)

- *Cursos por Actualización*

Al cierre del segundo semestre 2021 los ingresos por actualización presentan una variación del 116%, lo que representa \$28,714 pesos, con respecto a los ingresos obtenidos en el mismo periodo de 2020, lo anterior, debido a la reactivación de actividades en este ejercicio:

<b>INGRESOS POR CURSOS ACTUALIZACIÓN al segundo semestre Miles de pesos</b>				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>
4to. Trimestre	\$53,387	\$24,672	28,714	116%

- *Cursos de Capacitación*

Durante el ejercicio 2021, se han incrementado los ingresos en un 102%, por un importe de \$4,253 miles de pesos con respecto al ejercicio anterior, debido a la reactivación de actividades en este ejercicio:

<b>INGRESOS POR CURSOS DE CAPACITACIÓN al segundo semestre Miles de pesos</b>				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>
4to. Trimestre	\$8,431	\$4,178	4,253	102%



- *Maestría y Diplomados*

Se disminuyó la captación de ingresos por este servicio por \$121 mil respecto al ejercicio anterior, debido a la disminución en la demanda de los servicios, cabe destacar que se han reactivado las actividades para este servicio:

<b>INGRESOS POR MAESTRÍA</b>				
<b>al segundo semestre</b>				
<b>Miles de pesos</b>				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>
4to. Trimestre	\$2,792	\$2,913	(121)	(4%)

- *Código PBIP*

El incremento del 634% reflejado en este servicio, se debe a los ingresos recibidos de conformidad con lo previsto en Oficio 7.3-1144.2021 de fecha 12 de abril de 2021, emitido por la Dirección General de Puertos derivado de la actualización de la tarifa por concepto de seguridad, de la cual se establece un porcentaje por los servicios en materia de protección que presta FIDENA.

<b>INGRESOS POR CÓDIGO PBIP</b>				
<b>al segundo semestre</b>				
<b>Miles de pesos</b>				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>
4to. Trimestre	\$143,512	\$19,561	123,951	634%

## **INGRESOS POR TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO**

En este rubro se registraron \$83,067 miles de pesos, que presenta un incremento del 4% respecto a lo obtenido en el ejercicio 2020, debido al calendario de pagos programado para el pago de obligaciones derivadas de servicios personales.

## **EGRESOS**

Los Egresos Totales son por \$202,651 miles de pesos mayor en \$26,861 miles de pesos a los egresos generados en ejercicio 2020, debido principalmente a los siguientes conceptos:

- *Servicios Personales*

En este rubro se realizaron gastos por un monto de \$81,355 miles de pesos que comparado con el mismo periodo del ejercicio anterior presenta una variación mínima.

- *Materiales y Suministros*

En relación a los gastos de materiales y suministros, estos incrementaron en un 421% respecto del mismo periodo del ejercicio anterior, debido a que se están retomando las actividades en el



Fideicomiso, por lo que se están adquiriendo materiales para realizar el mantenimiento de las instalaciones.

- *Servicios Generales*

Se incrementaron los gastos de servicios generales en un 13%, que representa \$12,163 miles de pesos debido a los gastos incurridos para la operación de la Entidad.

#### *Otros Gastos*

En este rubro se registran gastos por un monto de \$18,238 miles de pesos, que corresponden a las depreciaciones de activos y estimaciones a la reserva de antigüedad del personal de la Entidad.

<i>Otros Gastos</i> <i>Miles de Pesos</i>	
<i>Concepto</i>	<i>Al Mes de Diciembre 2021</i>
Depreciaciones	13,948
Estimación laboral contingente	4,290
<b>Total</b>	<b>18,238</b>



### III. INTEGRACIÓN DE PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS.

En este apartado se presenta la información relativa al presupuesto programado del ejercicio 2021, así como las principales variaciones.

El presupuesto original de gasto autorizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, destinado al Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional para el ejercicio 2021 fue de \$238,887 miles de pesos.

#### III.1 Eficiencia en la captación de los ingresos

Concepto	Original	Mod.	Prog.	Obtenido	Var		Comentarios a las Variaciones
	Anual 2021		Enero Diciembre		\$	%	
<b>Ingresos</b>	<b>238,887</b>	<b>326,740</b>	<b>326,740</b>	<b>364,654</b>	<b>(37,913)</b>	<b>12%</b>	
<b>Venta Bienes /Servicios</b>	157,745	243,673	243,673	281,587	(37,913)	-16%	La variación entre los ingresos programados y los obtenidos se debe principalmente a los ingresos obtenidos por cursos de actualización, y por el porcentaje destinado a FIDENA del cobro de tarifa única de conformidad al Oficio 7.3-1144.2021 de fecha 12 de abril de 2021, emitido por la Dirección General de Puertos.
<b>Transferencias</b>	81,142	83,067	83,067	83,067	0	0%	No se presenta variación alguna con respecto a lo programado.

#### III.2 Efectividad en el ejercicio de los Egresos

Concepto	Original	Mod.	Prog.	Pagado	Var		Comentarios a las Variaciones
	Anual 2021		Enero Diciembre		\$	%	
<b>Egresos</b>	<b>238,887</b>	<b>326,740</b>	<b>326,740</b>	<b>192,580</b>	<b>55,249</b>	<b>17%</b>	
<b>Gasto Corriente</b>	<b>238,887</b>	<b>326,740</b>	<b>326,740</b>	<b>195,598</b>	<b>51,047</b>	<b>16%</b>	
Servicios Personales	81142	83,067	83,067	83,067	0	0%	En este capítulo no se presenta variación alguna con respecto a lo programado.
Materiales y Suministros	6,418	15,485	15,485	6,884	8,601	56%	Debido a que se continúan en las Escuelas Náuticas Mercante con las medidas de austeridad, así como las medidas de contingencia sanitaria por el virus del COVID-19, se observa esta variación del 56%
Servicios Generales	151,327	228,189	228,189	105,648	122,541	54%	Esta variación se debe principalmente a la reducción en el gasto en servicios de energía eléctrica, telefonía convencional, viáticos y transportación aérea, además de que los procedimientos de contratación de los servicios de mantenimiento y conservación de inmuebles, mantenimiento correctivo, preventivo y evolutivo de los simuladores resultó desierto.
<b>Operaciones Ajenas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3,018)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Operaciones Ajenas	0	0	0	(3,018)			
<b>Salidas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
Inicial	15,890	15,890	15,890	15,890			
Final	15,890	15,890	15,890	187,963			
<b>Var/Disponibilidades</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			



## IV. CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, PROGRAMAS GENERALES, SECTORIALES E INSTITUCIONALES.

### IV.1 Acciones realizadas en materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública, en los términos de las normas aplicables en la Materia.

Durante el cuarto trimestre de 2021, la Unidad de Transparencia llevó a cabo su Segunda Sesión Ordinaria el 27 de diciembre de 2021.



## SOLICITUDES DE INFORMACIÓN

Durante el cuarto trimestre 2021 ingresaron al Sistema de Solicitudes de Información de la Plataforma Nacional de Transparencia 04 Solicitudes, las cuales fueron atendidas en tiempo y forma.

ID	Tipo	Fecha	Fecha solicitud de respuesta	Estado de asignación	Fecha límite de respuesta	Detalle histórico	Acciones adicionales
333013321000008			02/12/2021	Aceptada	14/01/2022	Ver Histórico	
333013321000007			01/11/2021	Aceptada	01/12/2021	Ver Histórico	
333013321000006			04/10/2021	Aceptada	01/11/2021	Ver Histórico	
333013321000005			04/10/2021	Aceptada	01/11/2021	Ver Histórico	



## OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA

Durante el cuarto trimestre del ejercicio 2021, este Fideicomiso dio cabal cumplimiento a las obligaciones contenidas en los Artículos 70, 71, 77 y 80 de la LGTAIP y los artículos 68 y 69 de la LFTAIP; así mismo, atendió en tiempo y forma los requerimientos emitidos por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI).



## ARCHIVO

-Elaboración del Cuadro General de Clasificación Archivística y el Catalogo de Disposición Documental.

-Capacitación en Línea.



## IV.2 Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

- Anexar el formato denominado “Cálculo y determinación del porcentaje 30% a que se refiere el Art. 42 de la LAASSP”.

Durante el periodo comprendido entre enero - diciembre del año 2021, se ejercieron con cargo a los diferentes Centros de Costo que conforman esta Entidad y a través de los diversos procesos de contratación que prevé la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público (L.A.A.S.S.P.) y demás normatividad vigente y aplicable, la cantidad de **\$408,906,542.34**

**Periodo: Enero – diciembre 2021.**

CONCEPTO		PRESUPUESTO ANUAL AUTORIZADO (A)	PRESUPUESTO ANUAL MODIFICADO (A.1)	CONTRATACIONES FORMALIZADAS CON CONTRATO FIRMADO									
PARTIDA	DESCRIPCIÓN			ENTRE DEPENDENCIA Y ENTIDAD (Párrafo quinto del Art. 1 de la Ley) (B)	ARTÍCULO 42		ARTÍCULO 41					LICITACIÓN PÚBLICA (Arts. 26, 26 Bis y 28 de la Ley) (K)	
					ADJUDICACIÓN DIRECTA (C)	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS (D)	PATENTE Fracc. I (E)	COSTOS ADICIONALES Fracc. III (F)	DECLARADO DESIERTA LP Fracc. VII (G)	MARCA DETERMINADA Fracc.VIII (H)	SERVICIOS PRESTADOS POR PERSONA FÍSICA Fracc. XIV (I)		OTROS Fracc. II, IV, V, VI, IX, X, XII, XV, XX (J)
1000	Servicios Personales	\$ 81,142,262.00	\$ 83,297,128.00										\$ 37,276,680.81
2000	Materiales y suministros	\$ 6,417,609.00	\$ 15,484,586.00		\$ 371,032.21	\$ 441,264.00							\$ 5,900,178.35
3000	Servicios Generales	\$ 151,326,637.00	\$ 228,188,880.00		\$ 4,722,492.65	\$ 18,156,568.09	\$ 11,131,834.36	\$ 87,573.57			\$ 7,581,330.56		\$ 263,237,587.75
5000	Bienes muebles, inmuebles e intangibles												
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 238,886,508.00</b>	<b>\$ 326,970,594.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 5,093,524.85</b>	<b>\$ 18,597,832.09</b>	<b>\$ 11,131,834.36</b>	<b>\$ 87,573.57</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 67,581,330.56</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 306,414,446.91</b>

Procedimiento	Monto
Licitaciones Públicas	\$306,414,446.91
Invitación a Cuando Menos Tres Personas	\$18,597,832.09
Adjudicaciones Directas	\$5,093,524.85
Excepción a Licitación Pública	\$78,800,738.49
<b>Total:</b>	<b>\$408,906,542.34</b>



- **Informar el cumplimiento brindado por la entidad al artículo 40 de la LAASSP, que, entre otros, señala que, en los casos excepciones a la licitación pública, en los supuestos que prevé el artículo 41, el titular del área responsable de la contratación, a más tardar el último día hábil de cada mes enviará al OIC de la Entidad un informe de los contratos formalizados, y un dictamen en el que se hará constar el análisis de la o las proposiciones y las razones para la adjudicación del contrato.**

Excepciones a la Licitación Pública con fundamento en el artículo 41 de la Ley de Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Sector Público (LAASSP), durante el periodo comprendido de enero - diciembre 2021.

No. CONTRATO	PROVEEDOR	SERVICIO CONTRATADO	INICIO VIGENCIA	FIN DE LA VIGENCIA	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN Y FUNDAMENTO LEGAL
DAF/OC/S/006/2021	QUALITAS COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. DE C.V.	SERVICIO DE ASEGURAMIENTO EN LO CONCERNIENTE A LA PÓLIZA DE AUTOS Y RESPONSABILIDAD CIVIL	17/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC iii DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/001/2021	MARÍA FERNANDA MIRANDA GÓMEZ	ANALISTA DE PROYECTOS ESPECIALES A	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/002/2021	MARÍA GUADALUPE SÁNCHEZ PÉREZ	ANALISTA DE PROYECTOS ESPECIALES B	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/003/2021	SERGIO FOURLONG Y SÁNCHEZ	ANALISTA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/004/2021	HORACIO DE JESÚS GUTIÉRREZ IBARRA	ANALISTA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/005/2021	HORACIO ENRIQUE CASTELLANOS TORRES	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/006/2021	LUIS SÁNCHEZ CAÑEDO	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/008/2021	PABLO VALENCIA MARTÍNEZ	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/009/2021	SERGIO RIOS OLVERA	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/010/2021	NORBERTO SANDOVAL AGUILAR	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/011/2021	ISRAEL SOTO ZATARAIN	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/012/2021	ÁLVARO RIVERO OLOARTE	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/013/2021	IRVING GABRIEL ROLDÁN CARBALLO	AUDITOR/EVALUADOR DE CAMPO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/014/2021	ADA IVONNE PERALTA SANTOS	COORDINADOR ADMINISTRATIVO	10/03/2021	30/06/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/015/2021	VIRIDIANA DÍAZ GUTIÉRREZ	ESPECIALISTA DE ARCHIVO Y UNIDAD DE ENLACE DE TRANSPARENCIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



DAF/OC/PS/016/2021	LIDIA ARELI LEÓN VERGARA	DESARROLLADOR DE SISTEMA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/017/2021	NÉSTOR CRUZ PALAFOX	DESARROLLADOR DE SISTEMA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/018/2021	MÓNICA GRACIELA ESTRADA LEÍJA	ESPECIALISTA EN CAPACITACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/019/2021	LUIS ROSENDO CLAVEL PONCE	ESPECIALISTA EN SISTEMAS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/020/2021	MARTÍN GIOVANNI SANTILLÁN VÁZQUEZ	DISEÑADOR E IMPLMETADOR DE PROCESOS SUSTANTIVOS EN EDUCACIÓN NAÚTICA PARA LA DIRECCIÓN GENERAL	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/001/2021	JORGE TORRES PELAEZ	COORDINADOR E INSTRUCTOR DE DP	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/002/2021	GABRIEL CABRERA GUIZAMAN	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/003/2021	OMAR KARIN ALEJANDRE VILLEGAS	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/004/2021	ISAAC VAZQUEZ RODRIGUEZ	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/005/2021	JAVIER RAMIREZ YEPEZ	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/006/2021	MIGUEL ANGEL RUIZ ALTAMIRANO	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/007/2021	JUAN FRANCISCO MARQUEZ LARA	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/008/2021	ARCADIO ANDRES VALLADAREZ ORTIZ	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/009/2021	LUIS JERARDO RUIZ VARGAS	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN Y/O CAPACITACIÓN, FORÁNEO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/010/2021	GABRIELA LOPEZ D´ALBA	ANALISTA DE RECURSOS HUMANOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/011/2021	EUGENIO SOLER OSUNA	SUPERVISOR EN PROCEDIMIENTO DE CAPACITACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/012/2021	HUGO EMMANUEL TREJO BARRIENTOS	GESTOR DE INFORMACIÓN/ACTUALIZACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/013/2021	GRECIA LINETT REYES ABREU	ESPECIALISTA EN ADQUISICIONES	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/014/2021	Cap. Arturo Serrano Graña	Instructor Académico para Actualización y/o Capacitación Foráneo	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
CENC/PS/015/2021	P.N Emma Rosa Arteaga Feliciano	Instructor Académico para Actualización y/o Capacitación Foráneo	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/001/2021	RICARDO CANO MARTÍNEZ	REPRESENTANTE DEL SGC	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/002/2021	DANIEL ANDRÉS MORALES ÁVILA	TECNICO DE MANTENIMIENTO INFORMATICO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/003/2021	MARÍA SOLEDAD GONZÁLEZ TEJEDA	AUXILIAR INFORMATICO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMV/PS/004/2021	NORMA ANGÉLICA MIRANDA TÉLLEZ	TECNICO DE COMPRAS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/005/2021	VALERIA ILAYALI ARANO SALCEDO	GESTOR (CARRERA DE MAQUINAS)	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/006/2021	MARCELINO CASTILLO VARGAS	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/007/2021	CARLOS DAMIAN ESQUIVEL OSORIO	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/008/2021	JORGE MORA MORA	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/009/2021	JULIETA CONTRERAS SÁNCHEZ	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/010/2021	LUIS GARRIDO AMIEVA	MEDICO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/011/2021	MIRIAM AGUILAR VARGAS	COORDINADOR DE INGLÉS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/012/2021	ALDAIR ABISAI ACEVEDO RAMÍREZ	PROGRAMADOR AUTOCAD	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/013/2021	KARLA NATALYA SALINAS RICCI	ASISTENTE DE SERVICIOS EDUCATIVOS EN ACTUALIZACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/014/2021	ALEJANDRA MANGE MARTÍNEZ	ASISTENTE DE SERVICIOS EDUCATIVOS EN MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/015/2021	DONHAJÍ NATHALIE CASTRO BELTRÁN	COORDINACION DE SERVICIOS EDUCATIVOS EN MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/016/2021	KARLA YAZMIN AGUILAR GUZMÁN	PEDAGOGO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/017/2021	EVILA SELENE AVEDAÑO MONTALVO	MEDICO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/018/2021	BERCEIYI CLAUDINE MUÑOZ MENDEZ	PREFECTO	17/05/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/020/2021	HUMBERTO ALFONSO DOMÍNGUEZ TRUJILLO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/021/2021	ONÉSIMO DE JESÚS CHÁVEZ FONSECA	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/022/2021	JOSÉ ROBERTO DANIEL RODRÍGUEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/023/2021	NOÉ HERNÁNDEZ BETANCOURT	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/024/2021	JOSÉ LUIS GAYOT ÁLVAREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/025/2021	JOSÉ LÓPEZ RINCÓN	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/026/2021	GREGORIO MORA GONZÁLEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/027/2021	EMMANUEL GALINDO UGALDE	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMV/PS/028/2021	LUIS ALBERTO PINACHO PÉREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/029/2021	ANA MARÍA BEATRIZ NAZAR DIAZ MIRÓN	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/030/2021	IMELDA AMAYRANI MORGADO FABIAN	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/031/2021	REBECA AGUIRRE GUZMÁN	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/032/2021	YEIMI ZARED MÁRQUEZ ROMERO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/033/2021	JUAN BISMARCK CORREA FALFFORTD	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/034/2021	GLADYS BEATRIZ CASTRO NAMOUR	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/035/2021	ESAÚ GALLARDO JACOBO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/036/2021	JUAN EDUARDO ROBLEDO GALINDO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/037/2021	PABLO VÍCTOR GONZÁLEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/038/2021	ALONSO ESPARZA FLORES	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/039/2021	KARLA MONSERRAT CARBALLEDA TREJO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/040/2021	TOMAS JESUS VELASCO MORGADO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/041/2021	MONICA FERNANDEZ HERNANDEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/042/2021	FELIPE GIL MUÑOZ HUERTA	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/043/2021	JAVIER TOSCANO ISLAS	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	11/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/044/2021	ERNESTO ALEJANDRO CUNEO PÉREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/045/2021	ERNESTO GONZÁLEZ AGUILAR	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/046/2021	ARTEMIO LARUMBE LORENZO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/047/2021	ALEJANDRO VILLALOBOS HERMIDA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/048/2021	MANUEL ANTONIO GÓMEZ ALOR	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/049/2021	MARÍA DEL ROCÍO MERCEDES AUDELO LEÓN	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/050/2021	FRANCISCO EMMANUEL RAMIREZ ALVARADO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMV/PS/051/2021	RAMÓN ÁLVAREZ RUANO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION (FORANEO)	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/052/2021	CÉSAR AUGUSTO MARTÍNEZ SANTAMARÍA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION (FORANEO)	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/053/2021	SHEILA ALANIS LARA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/054/2021	VÍCTOR MIGUEL TREJO PEÑA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/055/2021	CARLOS ENRIQUE ANGULO HERNÁNDEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/056/2021	MARICARMEN OLEA PARRA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/057/2021	HELADIO FILOMENO MEJIA PERICAS	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/058/2021	ULISES HERNÁNDEZ RODRÍGUEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/059/2021	GUSTAVO VASTO PULIDO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	25/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/060/2021	OCTAVIO SANTOS CHÁVEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/061/2021	ROGELIO ESPINOSA GAMA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/062/2021	ROBERTO MORALES HERNANDEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/063/2021	JORGE ALFREDO CASARÍN GALICIA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	27/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/064/2021	CLOTILDE INGRID TADEO CASTILLO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	26/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/065/2021	JULIO CÉSAR MIRANDA ÁLVAREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/066/2021	VÍCTOR MANUEL ÁLVAREZ ACEVEDO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/067/2021	CARLOS ANTULIO CORTÉS BALLESTEROS	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/068/2021	FERMÍN ANGULO GONZÁLEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/069/2021	ABELARDO DEL ÁNGEL QUIROZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/070/2021	JAVIER GARCÍA BONILLA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA MAESTRIA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/001/2021	JUAN MANUEL GLORIA HERNANDEZ	SUPERVISOR DE TALLERES Y LABORATORIO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/002/2021	CLARA EDITH BARBOSA CANSECO	PSICOLOGO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/003/2021	DIANA PADRON SANCHEZ	REPRESENTANTE DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMT/PS/004/2021	MATILDE LOPEZ SUAREZ	PEDAGOGO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/005/2021	MARIELA LIÑAN CARRIZALES	MEDICO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/006/2021	LESLIE SARAHI MENDOZA BANDIN	AUXILIAR DE PSICOLOGIA Y PEDAGOGO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/007/2021	OMAR ALEJANDRO ONTIVEROS LIRA	COORDINADOR DE INFORMATICA	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/008/2021	EDNA PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	GESTOR DE FORMACION/ACTUALIZACION Y CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/009/2021	ELISEO SOTO SERDAN	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/010/2021	JORGE RIOS DE LA FUENTE	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/011/2021	JORGE NOEL MARTINEZ TRUJILLO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/012/2021	CESAR ARMANDO JIMENEZ PADILLA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/013/2021	JOSE LUIS GRANADOS RODRIGUEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/014/2021	GUSTAVO GARCIA ROCHA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/015/2021	RICARDO MARTIN CAMERO MARTINEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA ACTUALIZACION Y/O CAPACITACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/016/2021	RODOLFO BERZUNZA ZARATE	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/017/2021	FLORA ALICIA BETANCOURT RACHED	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/018/2021	DAVID ALEJANDRO DE LA TORRE SANTACRUZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/019/2021	VICTOR MANUEL DE LA TORRE SANTACRUZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/020/2021	LUIS DIDIER DORBECKER AGUILAR	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/021/2021	VENTURA ESQUIVEL CUIREL	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/022/2021	ADRIANA EMILIA HERNANDEZ ALDAPE	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/023/2021	RODOLFO HERNANDEZ MORALES	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/024/2021	EVELYN HERNANDEZ SALINAS	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/025/2021	JUAN CARLOS HERNANDEZ VALDEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/026/2021	BEATRIZ JIMENEZ GONZALEZ	COORDINADOR DE INGLES	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMT/PS/027/2021	IRMA VARENKA LERMA DEL ANGEL	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/028/2021	JOSE LUIS LOPEZ TOLEDO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/029/2021	JUAN ENRIQUE MARIÑO FIERROS	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/030/2021	MIGUEL ANGEL MARTINEZ MENDOZA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/031/2021	ALEJANDRA MARTINEZ PEREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/032/2021	REYNA VARINIA MELARA VAZQUEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/033/2021	JOSE CRUZ MUNGUIA FAVILA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/034/2021	EDBEIDY ELIZABETH PEREZ HERNANDEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/035/2021	JOSE FELICIANO REYES RAMIREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/036/2021	ARMANDO SANTIAGO SANCHEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/037/2021	RICARDO SANTIAGO SANCHEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/038/2021	VICENTE Saviñón LOPEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/039/2021	MARGARITA VELA PEREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/040/2021	RAMON FERNANDO ZARATE CASTAÑON	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMT/PS/041/2021	MINERVA ZUÑIGA TREVINO	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACION	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/001/2021	ING.M.N. JULIO ALFONSO RUIZ RAMÍREZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/002/2021	JEFE DE MAQ. JESÚS GILBERTO MERCADO VARGAS	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/003/2021	CAP. ALT. EDUARDO MACEDO CANDANEDO	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/004/2021	CAP. ALT. FRANCISCO EFRAÍN PADILLA CURIEL	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/005/2021	CAP. JOSÉ LUIS TORRES ORTEGA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/006/2021	PIL. NAV. LINDA ESMERALDA ROBLES MARTINEZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/007/2021	ING.C.N. ROBERTO ANTONIO VALENCIA GARCÍA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/008/2021	LIC. RAÚL ALFREDO BIANCHI FRAILE	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMM/PS/009/2021	ING. JORGE FELIX MARTINEZ ROCHIN	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/010/2021	MED. JORGE REYNA ANDRADE	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/011/2021	C. MARCIAL AARÓN HUBBARD MÁRQUEZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/012/2021	CAP. LUIS VINICIO ZAMORA ALCARAZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA CURSOS (FORANEO)	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/013/2021	ING. MANUEL RAMÍREZ SALVATIERRA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/014/2021	CAP. ALT. VÍCTOR JAVIER FLORES TIRADO	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/015/2021	CAP. ALT. MARCO ANTONIO NAVARRO OKAMURA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/016/2021	LIC. JORGE MARIO VALDEZ LIZÁRRAGA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/017/2021	M.C. LUIS ALBERTO KITTRELL GUZMÁN	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/018/2021	ING. MEC. JOHANA RENDÓN BONILLA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/019/2021	MTRO. EN EDUC. HILARIO TORRES MORENO	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/020/2021	LIC. ADELINA SOLÓRZANO ORTIZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/021/2021	LIC. MERCEDES GARCÍA LÓPEZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/022/2021	MTRA. EN EDUC. ALBA NYDIA DÍAZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/023/2021	LIC. SILVIA LORENA CARDENAS CAMPOS	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/024/2021	LIC. MÓNICA HERNÁNDEZ NAGORE	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/025/2021	LIC. JESÚS RAFAEL LÓPEZ TIRADO	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/026/2021	LIC. ALI GRACIELA SÁNCHEZ OSUNA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/027/2021	M.C. JESÚS ENRIQUE SOMOZA OSUNA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/028/2021	ING. ELEC. MARÍA ALEJANDRA RUÍZ GÓMEZ	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/029/2021	L.C.D. DANIEL CAÑEDO SARABIA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/030/2021	LIC. JOSÉ OMAR ROJAS MENDIVIL	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/031/2021	L.C.D. JOSÉ CHAVARÍN MAYORQUÍN	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP



ENMM/PS/032/2021	L.E.D. LUIS ENRIQUE MONTAÑO ROMERO	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/033/2021	ING.M.N. ADRIÁN GENARO CISNEROS TIRADO	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/034/2021	ING.C.N. ALFREDO MENDOZA TALAVERA	INSTRUCTOR ACADÉMICO PARA FORMACIÓN	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/035/2021	LIC. CARMEN JULIA ALCARAZ BRITO	COORDINADOR DE INGLÉS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/036/2021	LIC. ALMA LUCIA RUBÍ RÍOS	PSICÓLOGO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/037/2021	LSC. CRISTIAN GIOVANNI NÚÑEZ GÁMEZ	COORDINADOR DE MANTENIMIENTO INFORMÁTICO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/038/2021	LIC. ALMA GISSELA MORENO PATRÓN	ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE COMPRAS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/039/2021	C. JOSÉ MARTÍN CARRILLO ARIAS	ALBAÑIL	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/040/2021	LIC. ROBERTA LÓPEZ URIOSTEGUI	AUXILIAR DE PSICÓLOGO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/041/2021	LIC. MIRIAM KARINA CASTILLO PADILLA	PEDAGOGO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/042/2021	TTE. MATÍAS VÁZQUEZ ROMÁN	SEGUNDO COMANDANTE DE ALUMNOS	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/043/2021	LIC. PATRICIA MARÍA TIRADO ESPERICUETA	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/044/2021	2/DO. MTRE. CG. I.M. ÁNGEL ESTRADA VICTORIO	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/045/2021	3ER. MTRE. CG.I.M. RAFAEL CRISTÓBAL CASTILLO	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/046/2021	LIC. LUZ ANDREA SARABIA PRADO	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/047/2021	TTE.CORB.SCN.ROP. MARIA GUADALUPE DELGADO ARENAS	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/048/2021	1ER.MTRE. GUADALUPE QUINTERO RUIZ	PREFECTO	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/049/2021	MTRO. LUIS SALVADOR FLORES SILVA	REPRESENTANTE DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMM/PS/050/2021	MED. CIR. DIANA MARGARITA NAVARRO TOSTADO	MÉDICO ESCOLAR	10/03/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/021/2021	TANIA YAZMIN CERVANTES CONTRERAS	ESPECIALISTA EN ELABORACIÓN DE CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIO	17/05/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/022/2021	JOSÉ FRANCISCO PASTRANA ALCÁNTARA	ESPECIALISTA DE TARIFAS Y ESTADÍSTICA MARÍTIMO PORTUARIA	17/05/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/023/2021	ALMA LLANELI FLORES MARTINEZ	ESPECIALISTA COORDINADOR EN MATERIA DE ARCHIVO	17/05/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/024/2021	RAFAEL ROMERO TEJEDA	ANALISTA	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV



DAF/OC/PS/025/2021	JULIO ALFONSO ORTEGA MUÑOZ	AUDITOR EVALUADOR DE CAMPO	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/030/2021	LUIS RUBÉN PÉREZ MORALES	ESPECIALISTA EN ELABORACIÓN DE CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIO	01/07/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/026/2021	DAN OMAR GUERRERO PADILLA	VIDEO-VIGILANCIA Y MONITOREO A DISTANCIA	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/027/2021	MARTÍN GÓMEZ ROMERO	VIDEO-VIGILANCIA Y MONITOREO A DISTANCIA	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/028/2021	ABRAHAM VALDEZ MARTÍNEZ	DESARROLLADOR DE SISTEMAS	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/029/2021	ADA IVONNE PERALTA SANTOS	COORDINADORA ADMINISTRATIVA	01/07/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/OC/PS/031/2021	CARLOS ADOLFO CAMPOY QUINTERO	INSTRUCTOR Y/O CAPACITACIÓN FORANEO	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/032/2021	JULIO ALFONSO ORTEGA MUÑOZ	INSTRUCTOR Y/O CAPACITACIÓN FORANEO	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/033/2021	MIGUEL ANGEL MARTÍNEZ LÓPEZ	INSTRUCTOR Y/O CAPACITACIÓN FORANEO	18/06/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMM/PS/051/2021	ING. HILDA VELIA PATRICIA HERRERA	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACIÓN	01/08/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMM/PS/052/2021	ING. M.N. CYNTHIA RAMIREZ ÁLVAREZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACIÓN	01/08/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMM/PS/053/2021	ING. M.N. BERNARDO VALENTIN ZARMEÑO MARTÍNEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO PARA FORMACIÓN	01/08/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/037/2021	SUSANA JIMENEZ TREJO	ANALISTA DE METODOS Y PROCEDIMIENTOS	01/08/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/038/2021	VERONICA PATRICIA FIGUEROA SILVA	COORDINADORA ADMINISTRATIVA	03/08/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/039/2022	LIZBETH SARAI MONREAL DURAZO	ESPECIALISTA EN ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN INHERENTE A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN	03/08/2021	03/08/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/040/2021	ARQ. JOSÉ JUAN LUNA RESÉNDIZ	ANALISTA DE OBRA PÚBLICA	01/09/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/041/2021	ING. JOSÉ MAXIMILIANO SANDOVAL MORENO	AUXILIAR DE OBRA PÚBLICA	01/09/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/042/2021	MTRA. ARACELI SÁNCHEZ VILLASEÑOR	ESPECIALISTA EN GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE IMAGEN EN MATERIA EDUCATIVA	01/09/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/043/2021	MTRO. GERARDO PAUL CRUZ MIRELES	DESARROLLADOR DE MODELOS EDUCATIVOS	01/09/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/044/2021	DR. JESÚS MACÍAS HERNÁNDEZ	ESPECIALISTA EN DESARROLLO Y DISEÑO DE MODELOS EDUCATIVOS A NIVEL UNIVERSITARIO	01/09/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/045/2021	LIC. SUSANA DOMÍNGUEZ MÉNDEZ	ANALISTA EN EL APOYO DE LA REVISIÓN DE CONTRATOS EN EL DEPARTAMENTO DE JURÍDICO	15/09/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV



DAF/CENC/PS/016/2021	C. SONIA VÁZQUEZ HIPÓLITO	ESPECIALISTA EN ADQUISICIONES	01/09/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/CENC/PS/017/2021	C. ELSY GUADALUPE PERAZA GÓMEZ	GESTOR DE FORMACIÓN/ACTUALIZACIÓN/CAPACITACIÓN	01/09/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/CENC/PS/018/2021	DRA. NANCY GRACIELA MALDONADO ORTIZ	INSTRUCTOR ACTUALIZACIÓN/CAPACITACIÓN FORÁNEO	01/09/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
DAF/CENC/PS/019/2021	C. HERMES LUCIANO MORALES GONZÁLEZ	ALMACENISTA	01/09/2021	31/12/2021	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACC III Y 41 FRACC XIV DE LA LAASSP
ENMV/PS/071/2021	ERICK ROMERO ALVAREZ	RESPONSABLE DE CONTROL DE ARCHIVOS Y SERVICIOS DIGITALES	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/072/2021	CARLOS MARTINEZ MARTINEZ	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/073/2021	JOSE LIÑERO ESPINOSA	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/074/2021	RAFAEL CONSTELA MATEOS	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/075/2022	ROBERTO CARLOS MARTINEZ ROJAS	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/076/2022	LUIS JORGE DÍAZ TREVIÑO	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/077/2022	JUAN MANUEL GONZALEZ SANTOS	INSTRUCTOR ACADEMICO DE FORMACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/046/2021	ABDIEL RENATO FIERROS LUNA	DESARROLLADOR DE SISTEMAS	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/047/2021	DAVID GARCIA ISARIO	DESARROLLADOR DE SISTEMAS	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/048/2021	ADAN QUINTANAR BRAVO	ANALISTA DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMM/PS/054/2021	GILBERTO SALCIDO RAMIREZ	ASISTENTE DE INFORMATICA Y HERRAMIENTAS DIGITALES	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMM/PS/055/2021	MARIA JOSE TORRES CIDA	MEDICO ESCOLAR	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMM/PS/056/2021	OSCAR LEONARDO BURGUEÑO	JEFE DE ANALISTA DE CONTABILIDAD	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/CENC/PS/020/2021	RAFAEL CALDERON HERNANDEZ	PEDAGOGO ESCOLAR	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/CENC/PS/021/2021	OBED GUERRERO PADILLA	ADMINISTRADOR DE CURSOS DE ACTUALIZACIÓN /CAPACITACIÓN	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/CENC/PS/022/2021	LUIS ARTURO ENRIQUE MUCIÑO	INSTRUCTOR DE CAPACITACIÓN /CAPACITACIÓN FORANEA	08/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/049/2021	EDITH XOCHIQETZAL MARTINEZ BRENA	VIDEO-VIGILANCIA Y MONITOREO A DISTANCIA	11/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/PS/050/2021	BRANDON RAMSES HERNANDEZ	VIDEO-VIGILANCIA Y MONITOREO A DISTANCIA	11/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/CENC/PS/023/2021	JACOBO ANTOLIN AGUIRRE JIMENEZ	INSTRUCTOR ACTUALIZACION/CAPACITACION FORANEA	11/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV



DAF/CENC/PS/024/2021	JUAN BERNARDINO VILLEGAS MONTERO	INGENIERO CIVIL	11/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
ENMV/PS/078/2022	ANDRES ANTONIO MONTOYA LEON	APOYO AL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES Y MANTENIMIENTO	11/10/2021	31/12/2021	EXCEPCIÓN A LA LICITACIÓN PÚBLICA ART 41 FRACC. XIV
DAF/OC/S/SF/140/2021	DEPSCHO DEL BARRIO Y CIA, S.A. DE C.V.	SERVICIO DE DICTAMINACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES Y PRESUPUESTARIOS DEL EJERCICIO FISCAL 2021	11/10/2021	11/10/2022	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACCIÓN III, 41 FRACCIÓN I DE LA LAASSP
DAF/OC/S/040/2021	SUPER SERVICIO TIERRA NUEVA, S.A. DE C.V.	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE DOCE BOTES UBICADOS EN LOS CENTROS DE COSTO	29/11/2021	29/12/2022	ADJUDICACIÓN DIRECTA ART 26 FRACCIÓN III, 41 FRACCIÓN I DE LA LAASSP

Lo anterior, se realizó bajo el estricto cumplimiento de la normatividad vigente, contándose con los escritos justificatorios de las contrataciones, mismos que emiten las áreas requirentes y en los cuales se establecen los criterios procedentes, mediante los cuales se acredita la obtención de las mejores condiciones para el Estado y el Fideicomiso; es decir, se establecen cuáles son las circunstancias motivadoras para afirmar que el procedimiento de contratación por excepción a la licitación pública, resulta conveniente por que ofrece las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad, financiamiento y oportunidad.

Asimismo, es importante mencionar que los escritos mediante los cuales se han justificado las excepciones a la licitación pública que realizó el Fideicomiso, durante el período enero-diciembre del ejercicio fiscal 2021, se encuentran alineados a los requisitos que establece el artículo 71 del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Con la finalidad de agilizar y efficientizar las contrataciones públicas y coadyuvar a la transparencia en el ejercicio del gasto público, el Fideicomiso durante el período enero - diciembre del ejercicio fiscal 2021, cumplió con lo dispuesto en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en el artículo 26, párrafo segundo de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y

Servicios del Sector Público, en el sentido de que los procedimientos de contratación preferentemente deben realizarse mediante licitación pública.

El Fideicomiso, como parte del cumplimiento otorgado al artículo 40 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, en las contrataciones bajo el supuesto de excepción a la licitación pública, particularmente aquellas fundamentadas en el artículo 41, ha verificado que se cumpla con la emisión del escrito al que refiere el párrafo segundo del mencionado artículo 40; es decir, con la justificación en la cual constan las razones en las que se sustentó el ejercicio de la opción, documento que se integra a cada uno de los expedientes de contratación correspondiente, y el cual satisface los requisitos establecidos en el artículo 71 del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, bajo ese escenario, como acción de mejora, el área contratante ha implementado el formato denominado "*Dictamen de procedencia de adjudicación directa por excepción a la Licitación Pública Nacional*", documento que sirve para constatar el análisis de la o las proposiciones y las razones para la adjudicación de las contrataciones.

- **Informar que las adquisiciones, arrendamientos y contrataciones servicios que realizó la Entidad, privilegió a la Licitación Pública, y que observó la normativa que existe en la materia, asimismo, señalar que incorporó la información de forma correcta en la Plataforma de Compranet.**



Para efectos del numeral que antecede, se indica que durante el periodo de enero - diciembre de 2021, el Fideicomiso realizó 11 procedimientos de Licitación Pública, 1 procedimiento de Invitación a Cuando Menos Tres Personas derivados de un contrato marco, los cuales, en cumplimiento a lo dispuesto en el *Acuerdo por el que se establecen las disposiciones que se deberán observar para la utilización del Sistema Electrónico de Información Pública Gubernamental denominado CompraNet*, los datos relativos a los procedimientos de contratación y a los contratos, se encuentran debidamente incorporados en el Sistema CompraNet, situación que puede verificarse en el apartado "Difusión de Procedimientos" en la página de internet del citado sistema o también puede ser consultado en la liga electrónica:

[https://compranet.hacienda.gob.mx/esop/toolkit/opportunity/past/list.si?reset=true&resetstored=true&userAct=changeLangIndex&language=es\\_MX&\\_ncp=1629249575163.104267-1](https://compranet.hacienda.gob.mx/esop/toolkit/opportunity/past/list.si?reset=true&resetstored=true&userAct=changeLangIndex&language=es_MX&_ncp=1629249575163.104267-1)

76	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	DAF/DC/S/054/2021	SERVICIO DE ASESORAMIENTO RELATIVO A LA POLIZA DE SEGURO DE VIDA INSTITUCIONAL	Servicios	03/05/2021 13:00
77	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	DAF/DC/PS/083/2021	Prestar los servicios consisten en Analista para llevar a cabo las activida	Servicios	03/05/2021 12:00
78	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	DAF/DC/S/002/2021	SERVICIO DE ASESORAMIENTO DE BIENES PATRIMONIALES, PARTIDA RESPECTIVA A	Servicios	03/05/2021 13:00
79	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	LPI Electrónica a plazos recordados concernente al seguro de vida institucional	LPI Electrónica a plazos recordados concernente al seguro de vida institucional	Servicios	26/05/2021 13:00
80	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	LPI a Plazo Recordados Servicio Integral De Aseguramiento de Bienes Patrimoniales	LPI a Plazo Recordados Servicio Integral De Aseguramiento de Bienes Patrimoniales	Servicios	26/05/2021 12:00
81	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	DAF/DC/S/001/2021	Servicio de Empresa Integral para las instalaciones de las Oficinas Centrales	Servicios	04/01/2021 13:00
82	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	DAF 037 2020	Prestar los servicios de Auditoría Externa	Servicios	15/10/2020 13:00
83	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	LPI CARÁCTER NACIONAL PARA LA CONTRATACIÓN PLURIANUAL SERVICIO SIMULADORES	LPI CARÁCTER NACIONAL PARA LA CONTRATACIÓN PLURIANUAL SERVICIO SIMULADORES	Servicios	23/10/2020 13:00
84	FIDEICOMISARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS #013.44V001	DAF/033/2020	Servicio de soporte y mantenimiento básico al sist.	Servicios	09/10/2020 00:00



ID	Clave	Descripción	Código	Proveedor	Fecha y Hora	Estado
14	1062521	LICITACIÓN PARA EL ARRENDAMIENTO DE SERVIDORES DEDICADOS	2299892	CERVANTES CONTRERAS TANIA YAZMIN	26/10/2021 14:30	Adjudicado
15	1074067	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y EVOLUTIVO DE LOS LABORATORIOS DE SIMULACIÓN INSTALADOS EN LAS ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES	2341108	CERVANTES CONTRERAS TANIA YAZMIN	26/10/2021 11:00	Adjudicado
16	1074209	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y EVOLUTIVO DE LOS LABORATORIOS DE SIMULACIÓN INSTALADOS EN LAS ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES DE MAZATLÁN, TAMPICO, VERACRUZ Y EL CENTRO DE EDUCACIÓN NÁUTICA DE CAMPECHE ADSCRITOS AL FIDEA	2345110	Bautista Hernández Alma Verónica	26/10/2021 11:00	Pendiente de Publicar
17	1072276	LICITACIÓN PARA LA ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	2339341	Bautista Hernández Alma Verónica	21/10/2021 13:00	No adjudicado
18	1072647	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	2338521	Bautista Hernández Alma Verónica	20/10/2021 11:00	No adjudicado
19	1073722	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS ELECTRÓNICA DE CARÁCTER NACIONAL, PARA EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL ALUMBRADO DE LA CANCHA DE ATLETISMO	2348252	CERVANTES CONTRERAS TANIA YAZMIN	18/10/2021 14:00	Suspendido/Cancelado
20	1071241	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS CONSISTENTES EN EL MANTENIMIENTO A PRECIOS UNITARIOS Y CONSERVACIÓN PARA LAS ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES DE MAZATLÁN, TAMPICO, VERACRUZ, CENTRO DE EDUCACIÓN NÁUTICA DE CAMPECHE Y OFICINAS CENTRALES (5 PARTIDAS)	2334462	Bautista Hernández Alma Verónica	13/10/2021 11:00	Evaluación Económica



ID	Clave	Descripción	Código	Proveedor	Fecha y Hora	Estado
8	1066175	SERVICIO INTEGRAL DE ASESURAMIENTO DE BIENES PATRIMONIALES	2396362	Pacheco Gómez Magdalena	18/02/2022 11:00	Evaluación Final
9	1083862	SERVICIO INTEGRAL DE RESERVACIÓN, EXPEDICIÓN Y ENTREGA DE PASAJES AEREO	2387605	Bautista Hernández Alma Verónica	26/01/2022 11:00	Evaluación Final
10	1079237	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y EVOLUTIVO	2368351	Pacheco Gómez Magdalena	07/12/2021 11:00	No adjudicado
11	1079440	CONTRATAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO PARA LAS ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES DE MAZATLÁN, TAMPICO, VERACRUZ, CENTRO DE EDUCACIÓN NÁUTICA DE CAMPECHE Y OFICINAS CENTRALES	2367381	Pacheco Gómez Magdalena	06/12/2021 11:00	Adjudicado
12	1079270	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DIVERSOS PARA EL MANTENIMIENTO	2367500	Pacheco Gómez Magdalena	03/12/2021 11:00	Adjudicado
13	1073746	ADQUISICIÓN DE UNIFORMES DEL PERSONAL DEL FIDEICOMISO PARA EL EJERCICIO 2021	2344205	Bautista Hernández Alma Verónica	23/10/2021 11:00	No adjudicado
14	1062521	LICITACIÓN PARA EL ARRENDAMIENTO DE SERVIDORES DEDICADOS	2299892	CERVANTES CONTRERAS TANIA YAZMIN	26/10/2021 14:30	Adjudicado
15	1074067	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y EVOLUTIVO DE LOS LABORATORIOS DE SIMULACIÓN INSTALADOS EN LAS ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES	2341108	CERVANTES CONTRERAS TANIA YAZMIN	26/10/2021 11:00	Adjudicado
16	1074209	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y EVOLUTIVO DE LOS LABORATORIOS DE SIMULACIÓN INSTALADOS EN LAS ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES DE MAZATLÁN, TAMPICO, VERACRUZ Y EL CENTRO DE EDUCACIÓN NÁUTICA DE CAMPECHE ADSCRITOS AL FIDEA	2345110	Bautista Hernández Alma Verónica	26/10/2021 11:00	Pendiente de Publicar



Aunado a lo anterior, durante el periodo de enero - diciembre de 2021, el Fideicomiso se consolidó a 4 procedimientos de Licitación, llevados a cabo por la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda y



Crédito Público, y a 1 procedimiento de Invitación a Cuando Menos Tres Personas consolidado con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes; lo anterior, atendiendo a los Lineamientos de Austeridad.

### **IV.3 Ley de obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.**

- Se informa que durante el periodo enero a diciembre 2021, periodo que se evalúa, se licitó un servicio de mantenimiento para las Escuelas Náuticas Mercantes, el Centro de Educación Náutica de Campeche y sus Oficinas Centrales, dicha licitación se declaró desierta conforme a lo dispuesto en el artículo 40 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas que dice: *“Las dependencias y entidades procederán a declarar desierta una licitación, cuando la totalidad de las proposiciones presentadas no reúnan los requisitos solicitados en la convocatoria o sus precios de insumos no fueren aceptables.”*
- **informar el cumplimiento brindado por la entidad al artículo 41 de la LOPSRM, que, entre otros, señala que, en los casos excepciones a la licitación pública, en los supuestos que prevé el artículo 42, el titular del área responsable de la contratación, a más tardar el último día hábil de cada mes enviará al OIC de la Entidad, un informe de los contratos formalizados, y un dictamen en el que se hará constar el análisis de la o las proposiciones y las razones para la adjudicación del contrato. Así como, la opinión del OIC sobre el informe en comento.**

De enero a diciembre del 2021, la Entidad realizó un procedimiento de licitación para la contratación del servicio de mantenimiento para las Escuelas Náuticas Mercantes, el Centro de Educación Náutica de Campeche y sus Oficinas Centrales, el cual se declaró desierto.

- **Informar el cumplimiento brindado a la fracción XXI del artículo 31 de la LOPSRM, que indica que todas las convocatorias a las licitaciones públicas y en las invitaciones a cuando menos tres personas, establecen el porcentaje mínimo de obra local que los licitantes debe incorporar en la obras o servicios a realizarse, presentando los avances del cumplimiento de esta disposición.**

No se realizó ningún trabajo de mantenimiento en las Escuelas Náuticas Mercantes, el Centro de Educación Náutica de Campeche o sus Oficinas Centrales

- **Informar que las obras u servicios relacionados con las mismas que realizó la Entidad, privilegio a la Licitación Pública, y observó la diversa normativa que existe en la materia, y que hizo uso adecuado de la Plataforma de Compranet.**

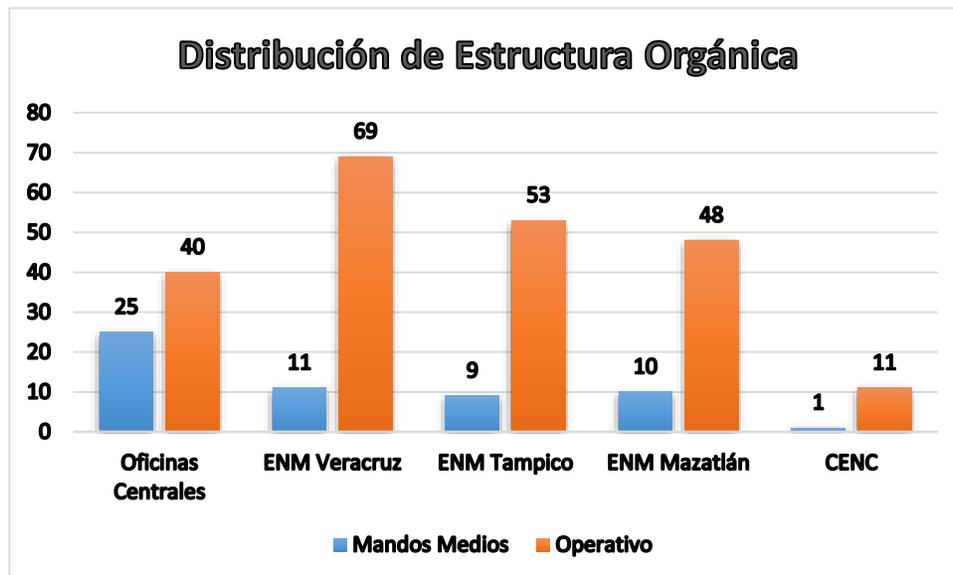
Se realizó un procedimiento de licitación relacionado a la obra pública las Escuelas Náuticas Mercantes, el Centro de Educación Náutica de Campeche y sus Oficinas Centrales, el cual se llevó a cabo de manera electrónica a través de la Plataforma CompraNet, dicho procedimiento como ya se mencionó fue declarado desierto.



#### IV.4 Estructura orgánica, total de plazas autorizadas y ocupadas a septiembre de 2021.

La Estructura Orgánica Actual consta de 277 plazas de confianza, de las cuales 56 corresponden a personal de mando y 221 a personal operativo, el techo presupuestal original para el Capítulo 1000 "Servicios Personales" por el ejercicio 2021, fue de \$81,142.26 miles de pesos, mismo que tuvo ampliaciones por \$ 1,271.78 miles de pesos, derivado de la política salarial para personal operativo y \$883.09 miles de pesos por la aplicación de la política salarial para personal de mando, dando un total de presupuesto modificado por un importe de \$83,297.13 miles de pesos.

Al 31 de diciembre de 2021, se ejercieron \$83,066.59 miles de pesos, lo que representa el 99.72% del techo presupuestal del presupuesto regularizable para el Ejercicio Fiscal 2021.



#### Vacancia

Al 30 de diciembre de 2021, se tiene una vacancia de 29 plazas lo que representa el 10.46% respecto de las 277 plazas actuales.

#### Programa de Honorarios ejercicio 2021.

Para el ejercicio 2021, en la partida presupuestal 12101 "Honorarios" se tuvo un presupuesto asignado de \$900.21 miles de pesos, al 31 de diciembre de 2021 se celebraron 6 contratos por Honorarios y se ejercieron \$900.21 miles de pesos, lo que representa el 100.00% del presupuesto original asignado a la partida.

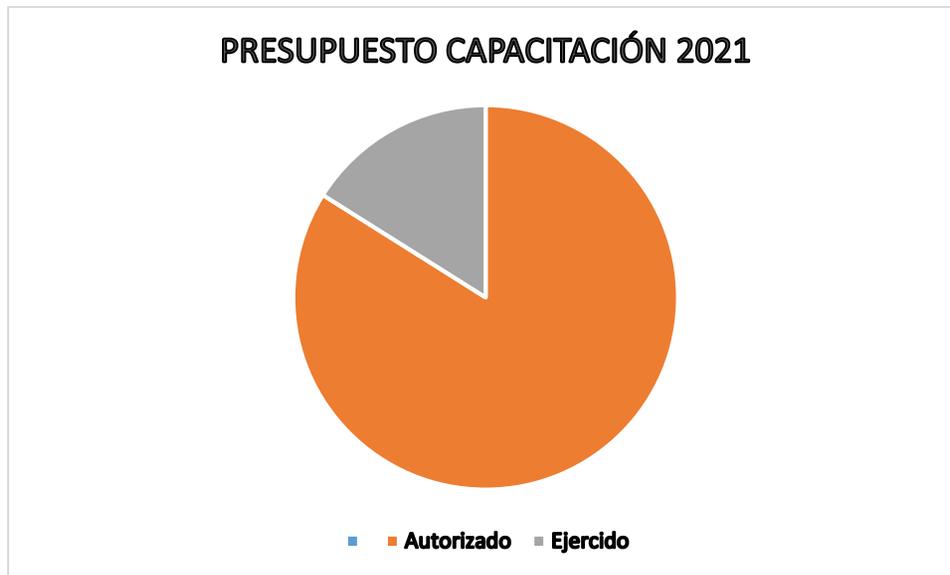
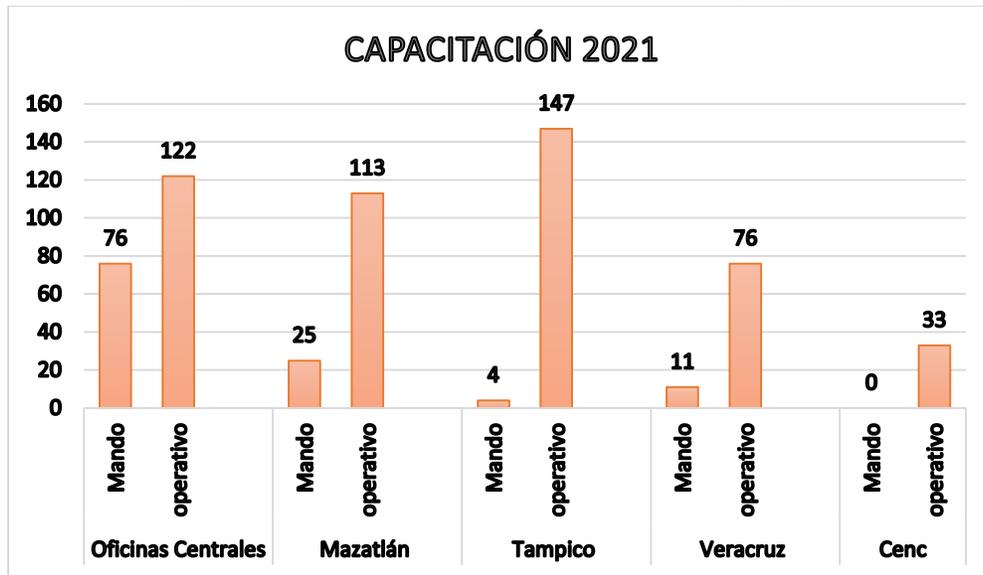


NÚM.	NOMBRE	ALTA	BAJA	R.F.C.	IMPORTE MENSUAL
<b>OFICINAS CENTRALES</b>					
1	Alfonso Martínez Rivera	01-ene-21	31-dic-21	MARA781123M70	24,000.00
2	Alma Angelica Rosales García	01-ene-21	31-dic-21	ROGA700301HW2	15,550.00
3	José Ricardo Sanchez Carrasco	01-ene-21	15-jun-21	SACR930219CZ5	11,000.00
4	Victor Manuel Ortega Garcia	01-mar-21	29-mar-21	OEGV730207DJ6	8,216.66
5	Rosa Maria González Partida	30-mar-21	15-may-2021	GOPR8901141L8	8,500.00
6	Adriana Perez Cabrera	19-may-21	31-dic-2021	PECA840514DS0	8,500.00

### Programa de Capacitación

Para el Ejercicio Fiscal de 2021, se tuvo previsto ejercer un monto \$ 1,234.00 miles de pesos; se llevaron a cabo 50 acciones de capacitación. Lo que impactó a 607 participantes de los cuales: 116 participaciones corresponden a personal de mando y 491 participaciones a personal operativo, con un importe ejercido de \$236.03 miles de pesos.

Centro de Costo	No. Participantes	Mando	Operativo	Costo Total
Oficinas Centrales	198	76	122	\$236,034
Mazatlán	138	25	113	\$0.00
Tampico	151	4	147	\$0.00
Veracruz	87	11	76	\$0.00
Cd. del Carmen	33	0	33	\$0.00
<b>Totales</b>	<b>607</b>	<b>116</b>	<b>491</b>	<b>\$236,034</b>



Derivado de la pandemia generada por el Virus SARS COV 2, se ha optado por la capacitación a distancia de acuerdo al Programa Anual de Capacitación, a través de las diferentes instituciones que ofrecen cursos gratuitos como son:

- Instituto Mexicano del Seguro Social. (IMSS)
- Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación. (CONAPRED)



- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (SHCP)
- Comisión Nacional de los Derechos Humanos. (CNDH).

### Declaración patrimonial.

En cuanto a lo que corresponde a la Declaración Patrimonial, se cumplió en los plazos que prevé la Ley de la Materia ya que el 100% de los Servidores Públicos obligados, cumplieron con la presentación de la misma, a los servidores públicos de nuevo ingreso y, a aquellos que causan baja, se les notifica por escrito de la obligación que tienen de realizar sus declaraciones, en el marco de las disposiciones normativas relativas.

### IV. 5 Cumplimiento a la Ley Federal de Austeridad Republicana.

#### Señalar las acciones realizadas para dar cumplimiento a los artículos 12, 16 y 17, y los que por la actividad de la institución le sean aplicables.

Al cuarto trimestre de 2021, la Entidad realizó las siguientes acciones para dar cumplimiento a la Ley Federal de Austeridad Republicana:

DISPOSICIONES	INFORME DE LA ENTIDAD
I. Artículo 12. Los entes públicos ajustarán sus estructuras orgánicas y ocupacionales de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana. Se eliminarán todo tipo de duplicidades y se atenderán las necesidades de mejora y modernización de la gestión pública. ;	El Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional ajustará sus estructuras en términos de lo dispuesto en el ACUERDO por el que se agrupa el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional al sector coordinado por la Secretaría de Marina, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 08 de junio de 2021.
Artículo 16. Son medidas de austeridad republicana, de manera enunciativa y no limitativa, las siguientes:  I. Se prohíbe la compra o arrendamiento de vehículos de lujo o cuyo valor comercial supere las cuatro mil trescientas cuarenta y tres Unidades de Medida y Actualización diaria vigente para el transporte y traslado de los servidores públicos. Cuando resulte necesario adquirir o arrendar un tipo de vehículo específico para desarrollar tareas indispensables vinculadas con el cumplimiento de las obligaciones de los entes públicos, su adquisición o arrendamiento se realizará previa justificación que al efecto realice la autoridad compradora, misma que se someterá a la consideración del órgano encargado del control interno que corresponda, y se deberá optar preferentemente por tecnologías que generen menores daños ambientales;	La Entidad no ha realizado compra o arrendamiento de vehículos de lujo o cuyo valor comercial supere las cuatro mil trescientas cuarenta y tres Unidades de Medida y Actualización diaria vigente para el transporte y traslado de los servidores públicos.
II. Los vehículos oficiales sólo podrán destinarse a actividades que permitan el cumplimiento de las funciones de la Administración Pública Federal. Queda prohibido cualquier uso privado de dichos vehículos;	
III. Las adquisiciones y arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo se realizarán previa justificación, con base en planes de modernización y priorizando el uso de software libre, siempre y cuando cumpla con las características requeridas para el ejercicio de las funciones públicas.	La Entidad no ha realizado contrataciones de adquisición u arrendamiento de inmuebles.
IV. Se prohíben contrataciones de seguros de ahorro en beneficio de los servidores públicos con recursos del Estado, tal como el Seguro de Separación Individualizado, o las cajas de ahorro especiales; lo anterior, con excepción de aquellos cuya obligación de otorgarlos derive de ley, contratos colectivos de trabajo o Condiciones Generales de Trabajo	La Entidad no ha realizado remodelaciones a ninguna oficina.
V. Los vehículos aéreos propiedad del Poder Ejecutivo Federal, atendiendo a las particularidades del bien correspondiente, serán destinados a actividades de seguridad, defensa, marina, fuerza aérea, de	La Entidad no ha adquirido vehículos aéreos .



DISPOSICIONES	INFORME DE LA ENTIDAD
protección civil, así como al traslado de enfermos. Los que no cumplan con esta función serán enajenados asegurando las mejores condiciones para el Estado; ;	
VI. No se realizarán gastos de oficina innecesarios. En ningún caso se autorizará la compra de bienes e insumos mientras haya suficiencia de los mismos en las oficinas o almacenes, considerando el tiempo de reposición;	La Entidad no ha realizado gastos de oficina mientras exista la suficiencia de los mismos; por lo que se ha vigilado que, en las Escuelas, CENC y en Oficinas Centrales se ha erogado lo indispensable para cumplir con los objetivos en las Escuelas Náuticas, CENC y Oficinas Centrales
VII. Se prohíbe remodelar oficinas por cuestiones estéticas o comprar mobiliario de lujo, y	La Entidad no ha realizado remodelaciones a ninguna Oficina.
VIII. Se prohíbe el derroche en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.	Mediante oficio DAF/366/2021, se reitera el cumplimiento de las Medidas Austeridad que deben observar y la aplicación urgente y categórica de las medidas establecidas por el Presidente de los Estados Unidos Mexicanos. Por lo que los gastos en los rubros de energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas han disminuido.
<p>Artículo 17. La constitución o celebración de fideicomisos o mandatos, queda prohibida en las siguientes materias:</p> <p>I. Salud;</p> <p>II. Educación;</p> <p>III. Procuración de Justicia;</p> <p>IV. Seguridad Social, y</p> <p>V. Seguridad Pública.</p> <p>Lo anterior, no será aplicable cuando dichos fideicomisos o mandatos se encuentren previstos en ley, decreto o tratado internacional.</p>	La Entidad no ha constituido o celebrado Fideicomisos o mandatos.

#### **IV.6. Del programa Nacional de Combate a la Corrupción y a la Impunidad, y de Mejora de la Gestión Pública Gubernamental 2019-2024.**

#### **Avance de cumplimiento del programa Nacional de Combate a la Corrupción y a la Impunidad, y de Mejora de la Gestión Pública Gubernamental 2019-2024.**

A continuación, se presenta la descripción de las acciones realizadas para el cumplimiento de los compromisos aplicables.

#### **RAMO 13 Secretaria de Marina**

Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional Información al tercer Trimestre



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Registrar en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones, cada una de las etapas de la ejecución de los contratos de compras con recursos federales, desde su formalización hasta la recepción y pago de los bienes y servicios, para eficientar su seguimiento.</b>	Acciones realizadas	Se registraron 2 contratos dentro de la bitácora en el cuarto trimestre de 2021, cabe indicar que dicha plataforma empezó a operar a partir del 18 de octubre de 2021.
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>A partir de la capacitación que brinde la SFP, el INAI y otras instituciones y organismos especializados, promover la impartición de cursos, así como el establecimiento de programas y acciones que propicien la transparencia en la gestión pública, el acceso a la información, la rendición de cuentas, el gobierno abierto y el lenguaje ciudadano, con objeto de garantizar el derecho de acceso a la información pública.</b>	Acciones realizadas	Los cursos programados por la Entidad en este trimestre de octubre a diciembre de 2021, se han otorgado a través de plataformas electrónicas, los cursos incluyen temas relacionados con transparencia, integridad, rendición de cuentas, gobierno abierto y lenguaje ciudadano, para sensibilizar, difundir e implementar acciones en estos rubros, Entre los cursos otorgados se encuentran: El derecho a la igualdad y la no discriminación de la población afroamericana, Discriminación, discurso de odio y alternativas Incluyentes, Nuestros Valores, Nuestra Identidad 2.0, Prevención de las violencias contra las adolescencias y su participación para la reconstrucción del tejido social Ley General de Responsabilidades Administrativas, entre otros.
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Impulsar la implementación y el seguimiento de los compromisos derivados de Planes de Acción de la Alianza para el Gobierno Abierto que contribuyan al bienestar del pueblo de México.</b>	Compromiso no aplicable en el periodo o sin avances a reportar	
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Promover el uso de la Plataforma de Ciudadanos Alertadores Internos y Externos de la Corrupción de la SFP.</b>	Compromiso no aplicable en el periodo o sin avances a reportar	
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Promover y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana para la vigilancia de los recursos públicos federales, que contribuyan a la prevención de la corrupción.</b>	Acciones realizadas	La carga de la información trimestral del periodo octubre a diciembre de 2021, a la que está obligada la Entidad se realiza en tiempo y forma, en la Plataforma Nacional de Transparencia la cual contribuye a robustecer los procesos de contraloría social y vigilancia ciudadana.
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Proponer al Comité de Control y Desempeño Institucional los acuerdos que permitan realizar el seguimiento trimestral de sus programas presupuestarios, a efecto de verificar su administración por resultados para el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.</b>	Acciones realizadas	Durante el cuarto trimestre se realizó la Cuarta Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional 2021, el 29 de octubre de 2021, en la cual se informó el avance de los programas presupuestarios al tercer trimestre, de los cuales es importante informar que se está supervisando mensualmente el avance presupuestal, para verificar variaciones y realizar adecuaciones presupuestales con la debida oportunidad.



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Fortalecer la matriz de riesgos, con la incorporación de aquellos valorados con alto impacto y alta probabilidad de recurrencia, relacionados con incumplimiento de objetivos y metas, así como de posibles actos de corrupción en la ejecución de los programas presupuestarios.</b>	Acciones realizadas	<p>Durante el cuarto trimestre de 2021 se mantuvo un seguimiento permanente de las acciones de control establecidas, evitando que los riesgos incorporados en el mapa de riesgos institucional se materializaran.</p> <p>2021-1 Metas de las licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval programadas incumplidas.</p> <p>2021-2 Procesos de contratación adjudicados y ejecutados en desapego a la normatividad en la materia.</p> <p>2021-3 Administración de la Seguridad de la Información realizado de manera deficiente.</p> <p>2021-4 Administración de bienes muebles y manejo de inventarios realizados deficientemente y en desapego a la normatividad.</p> <p>El cumplimiento de las acciones de control establecidas en el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos 2021, contribuyeron en el logro de los objetivos y metas institucionales.</p>
<b>Combate a la corrupción</b>	<b>Reducir los riesgos de ineficacia en la gestión pública y la probabilidad de ocurrencia de actos contrarios a la integridad.</b>	Acciones realizadas	Al cierre del cuarto trimestre de 2021 se da seguimiento a las tres observaciones determinadas en la auditoría 04/2021 "Revisión al Desempeño", practicada a la Dirección de Educación Náutica, para concluir las en el tiempo establecido por el Órgano Interno de Control.
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Denunciar o dar vista a la Secretaría de la Función Pública de los actos o hechos presuntamente constitutivos de infracciones a las disposiciones en materia de contrataciones públicas, que cometan los licitantes, proveedores o contratistas.</b>	Acciones realizadas	Durante el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2021 no se presentó ningún acto o hecho que constituya infracciones a las disposiciones en materia de contrataciones públicas, cometidas por los licitantes, proveedores o contratistas.
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Asegurar que el personal adscrito a las áreas convocantes asista a la capacitación que proporcione la Secretaría de la Función Pública, en materia de procedimientos administrativos de sanción a licitantes, proveedores y contratistas.</b>	Acciones realizadas	En este cuarto trimestre de 2021, la Entidad capacito al personal en materia de: las responsabilidades de los servidores públicos y el Sistema Nacional Anticorrupción.
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Proporcionar oportunamente a la autoridad investigadora correspondiente, y mediante el requerimiento respectivo, la información necesaria para la debida integración de los expedientes de investigación, en caso de una investigación administrativa por la presunta comisión de faltas administrativas.</b>	Acciones realizadas	La Entidad cuenta con un reporte trimestral sobre el número de requerimientos recibidos, atendidos en tiempo, prorrogas solicitadas y requerimientos con prórroga atendidos para el periodo de octubre a diciembre de 2021 relacionada con investigaciones administrativas por presunta comisión de faltas administrativas.



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Difundir materiales de sensibilización sobre el tema de conflictos de intereses por medio de los Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Intereses.</b>	Acciones realizadas	La Entidad a través del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses en el cuarto trimestre distribuyó materiales (7 infografías) relacionados con la sensibilización sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses.
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Atender por medio de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses las solicitudes de asesoría y consultas sobre el tema de conflicto de intereses.</b>	Acciones realizadas	En este cuarto trimestre de 2021, se brinda asesoría personalizada, a las personas que así lo manifiesten en el marco del Comité de Ética y de Prevención de Conflicto de Interés.
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Brindar capacitación por medio de las gestiones de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses, sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses.</b>	Acciones realizadas	La Entidad a través del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses en el cuarto trimestre distribuyó materiales (7 infografías) relacionados con la sensibilización sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses. Así mismo se celebró la Cuarta Sesión Ordinaria en la que se presentó el informe anual de actividades del CEPCI
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Difundir las directrices y los principios que establece la Ley General de Responsabilidades Administrativas para salvaguardar la disciplina administrativa.</b>	Acciones realizadas	En este cuarto trimestre, la Entidad difundió del material que proporcionó la Dirección General de Responsabilidades y Situación Patrimonial, para invitar a los servidores públicos a presentar su declaración patrimonial, en los términos previstos en la Ley, para los ingresos, bajas y modificaciones.
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Instaurar estrategias de difusión, relacionadas con los objetivos de la verificación patrimonial a efecto de concientizar a las personas servidoras públicas respecto de la importancia de la manifestación de su patrimonio.</b>	Acciones realizadas	En este cuarto trimestre, la Entidad difundió del material que proporcionó la Dirección General de Responsabilidades y Situación Patrimonial, para invitar a los servidores públicos a presentar su declaración patrimonial, en los términos previstos en la Ley, para los ingresos, bajas y modificaciones
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Remitir a la Secretaría de la Función Pública la documentación comprobatoria de los hechos presumiblemente constitutivos de infracción, dentro de los 15 días naturales a la fecha en que tengan conocimiento de alguna infracción a las disposiciones en materia de contrataciones públicas, conforme a lo establecido en la normatividad aplicable.</b>	Compromiso no aplicable en el periodo o sin avances a reportar	
<b>Combate a la impunidad</b>	<b>Difundir las posibles faltas administrativas que pueden cometer las personas servidoras públicas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras.</b>	Acciones realizadas	En este cuarto trimestre, la Entidad difundió del material que proporcionó la Dirección General de Responsabilidades y Situación Patrimonial, para invitar a los servidores públicos a presentar su declaración patrimonial, en los términos previstos en la Ley, para los ingresos, bajas y modificaciones



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<b>Mejora de la Gestión Pública</b>	<b>Dar seguimiento a las acciones que en materia de control interno realicen las Dependencias y Entidades e informar los resultados alcanzados en la aplicación de las medidas de austeridad en la producción de bienes y prestación de servicios en los COCODIS y Órganos de Gobierno.</b>	Acciones realizadas	En el cuarto trimestre se continúan con las acciones de austeridad que la Entidad ha aplicado en las Escuelas y Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales, entre otras: Se continua con la reducción en insumos como papelería, gasolina, insumos de cafetería, agua, energía eléctrica, además se ha favorecido el ahorro en mantenimientos menores realizado con personal de servicios generales en las Escuelas, dichas acciones se informaron el 29 de octubre de 2021, en la Cuarta Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional COCODI. Mediante oficio DAF/366/2021, se reitera el cumplimiento y envío de las medidas de austeridad realizadas en cada centro de costo.
<b>Mejora de la Gestión Pública</b>	<b>Elevar el nivel de digitalización de trámites y servicios, así como digitalizar procesos que permitan proveer al ciudadano más y mejores servicios, y con mayor calidad y oportunidad.</b>	Acciones realizadas	El proceso de Selección 2021, se llevó a cabo exitosamente, cumpliendo con el objetivo de hacer un proceso expedito y sencillo para los aspirantes, quienes pudieron realizar todo el proceso en línea a través de la plataforma digital en el Portal Institucional, lo que contribuyó a la salvaguarda de la salud de los aspirantes y cumplir con las disposiciones establecidas por las autoridades de salud y educación respecto a las medidas de prevención del covid-19.
<b>Mejora de la Gestión Pública</b>	<b>Hacer uso intensivo de las tecnologías de la información y comunicaciones a fin de reducir el costo de los recursos materiales y servicios generales del gobierno.</b>	Acciones realizadas	Se concluyó con las gestiones referentes a la Nominación para renovación de los miembros del Comité de Ética, Integridad Pública y Prevención de Conflictos de Interés 2021-2024. Lo anterior con un aplicativo desarrollado en código abierto PHP y MySQL.
<b>Mejora de la Gestión Pública</b>	<b>Destinar los ahorros generados como resultado de la aplicación de medidas para racionalizar el gasto, en los términos de las disposiciones generales aplicables, a los programas prioritarios de la dependencia o entidad.</b>	Acciones realizadas	En el cuarto trimestre se continúan con las acciones de austeridad que la Entidad ha aplicado en las Escuelas y Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales, entre otras: Se continua con la reducción en insumos como papelería, gasolina, insumos de cafetería, agua, energía eléctrica, además se ha favorecido el ahorro en mantenimientos menores realizado con personal de servicios generales en las Escuelas, dichas acciones se informaron el 29 de octubre de 2021, en la Cuarta Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional COCODI. Mediante oficio DAF/366/2021, se reitera el cumplimiento y envío de las medidas de austeridad realizadas en cada centro de costo.



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Tomar medidas para racionalizar el gasto destinado a las actividades administrativas, de operación y de apoyo, sin afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados en el Presupuesto de Egresos de la Federación.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>En el cuarto trimestre se continúan con las acciones de austeridad que la Entidad ha aplicado en las Escuelas y Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales, entre otras: Se continua con la reducción en insumos como papelería, gasolina, insumos de cafetería, agua, energía eléctrica, además se ha favorecido el ahorro en mantenimientos menores realizado con personal de servicios generales en las Escuelas, dichas acciones se informaron el 29 de octubre de 2021, en la Cuarta Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional COCODI. Mediante oficio DAF/366/2021, se reitera el cumplimiento y envío de las medidas de austeridad realizadas en cada centro de costo.</p>
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Utilizar la información del desempeño de políticas y programas a fin de promover su orientación al logro de objetivos, mejoras en su diseño, coordinación e instrumentación y el uso eficiente de los recursos.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>Al cierre del mes de diciembre se registra una población estudiantil de 1,094 estudiantes en las Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval, alcanzando un porcentaje del 100.7% respecto a la meta programada de 1,086 estudiantes.</p> <p>Por su parte la Maestría en Ciencias de Administración de Empresas Navieras y Portuarias registra un total de 30 profesionistas, 1 en la modalidad presencial y 29 en línea, alcanzando un porcentaje de avance del 46.8% con respecto a la meta programada de 64 participantes.</p> <p>Se capacitaron 3,926 subalternos alcanzando un porcentaje del 125.6% respecto a la meta programada de 3,125 para el trimestre.</p> <p>Se capacitaron 2,239 pescadores, alcanzando un porcentaje del 282% respecto a los 794 participantes programados en el periodo.</p> <p>En el área de actualización se obtuvo un porcentaje de avance del 166.8%, con un registro de 5,454 oficiales de la marina mercante actualizados y especializados, respecto a la meta programada de 3,270 para el periodo reportado.</p>



<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Promover la utilización de herramientas tecnológicas para atención de asuntos vía remota a través de internet y otros instrumentos de comunicación.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>Durante el Cuarto Trimestre se realizaron reuniones virtuales a través del uso de la aplicación Wynnmx 3CX (sin costo para el Fideicomiso) optimizando el gasto y generando ahorros económicos en viáticos. Las videoconferencias que se llevaron a cabo fueron:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.- 20/09/2021, Reunión con auditores externos referente al Dictamen de IMSS correspondiente al ejercicio 2020</li> <li>2.- 27/09/2021, Segunda Sesión Extraordinaria del CEPCI.</li> <li>3.- 27/09/2021, Segunda Sesión del Subcomité Revisor de Convocatorias.</li> <li>4.- 04/10/2021, Revisión de Bases de las Convocatorias relativas a los procedimientos de: "Servicio de Mantenimiento Preventivo y Correctivo a los Equipos de Aire Acondicionado para las Escuelas Náuticas Mercantes"</li> <li>5.- 08/10/2021, Revisión de Bases de las Convocatorias relativas al procedimiento de: "Servicio integral de Mantenimiento Preventivo, Correctivo y Evolutivo de los Laboratorios de Simulación Instalados en las Escuelas Náuticas Mercantes, Servicio de Servidores Dedicados.</li> <li>6.- 08/10/2021, Novena Sesión Extraordinaria del Comité de Adquisiciones (CAAS).</li> <li>7.- 11/10/2021, Revisión de las Convocatorias relativas al procedimientos de: "Adquisición de Uniformes del Personal del Fideicomiso para el ejercicio 2021" Y "Servicio de Mantenimiento y Rehabilitación del Alumbrado de la Cancha de Atletismo del Centro de Costo.</li> <li>8.- 13/10/2021, Junta de Aclaraciones del "Servicio de Mantenimiento Preventivo y Correctivo a los Equipos de Aire Acondicionado para las Escuelas Náuticas Mercantes De Mazatlán, Tampico, Veracruz, Centro De Educación Náutica De Campeche Y Oficinas Centrales.</li> <li>9.- 14/10/2021, REUNIÓN DE TRABAJO DEL CEPCI.</li> <li>10.- 19/10/2021, Junta de Aclaraciones del Procedimiento de Servidores Dedicados.</li> <li>11.- 19/10/2021, Junta de Aclaraciones del Procedimiento de Simuladores.</li> <li>12.- 19/10/2021, Acto de Fallo Licitación Pública Nacional Electrónica LO-013J4V001-E189-2021.</li> <li>13.- 20/10/2021, Acto de Presentación de Apertura de Propositiones del Procedimiento de Mantenimiento de Aires Acondicionados.</li> <li>14.- Acto de Fallo del Procedimiento de Licitación Pública Nacional Electrónica LO-013J4V001-E189-2021.</li> <li>15.- 20/10/2021, Cuarta sesión Ordinaria del CAAS.</li> <li>16.- 21/10/2021, Acto de Presentación de Apertura de Propositiones de "Adquisición de Materiales Diversos para el Mantenimiento de las Escuelas Náuticas Mercantes de Mazatlán, Tampico, Veracruz, Centro de Educación Náutica de Campeche Y Oficinas Centrales.</li> <li>17.- 28/10/2021, Acto de Fallo del procedimiento de la Adquisición de Materiales Diversos para el</li> </ol>
--	---	----------------------------	---



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
			<p>Mantenimiento de las Escuelas Náuticas Mercantes y Oficinas Centrales.            18.- Acto de Fallo del procedimiento del Servicio de Servidores Dedicados para el Fideicomiso.            19.- 03/11/2021, Acto de Fallo del proceso de Adquisición de Uniformes del personal del Fideicomiso para el ejercicio 2021.            20.- 24/11/2021, Décima Primera Sesión Extraordinaria del CAAS.            21.- 26/11/2021, Sexta Sesión Ordinaria del Comité de Obras Públicas.</p>
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Fortalecer el proceso de planeación de las compras y contrataciones públicas, mediante la mejora continua de la calidad de la información que se pone a disposición para la integración de la demanda de los rubros susceptibles de un proceso de consolidación; esto con la finalidad promover la mejora de procesos, así como mejores condiciones para el Estado.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>Para el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2021, se consolidaron los siguientes procedimientos:            -Suministro de vales de despensa electrónicos e impresos en papel para el ejercicio fiscal 2022, con la SHCP Licitación pública.            -Suministro de vales de despensa electrónicos para fin de año, con la SHCP Licitación pública.</p>
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Realizar un mayor número de procedimientos de contratación de manera totalmente electrónica y publicar de manera oportuna y en los tiempos establecidos el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos, Servicios y Obra Pública y la información completa de los procedimientos de contratación en el Sistema Electrónico de Información Pública Gubernamental denominado CompraNet o en aquel que lo sustituya.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>En el cuarto trimestre se han estado registrando los contratos formalizados por el Departamento de Adquisiciones, en el sistema Compranet, en el caso de Obra Pública no se ha generado ningún procedimiento del cual derive un contrato, durante el trimestre que se reporta.</p> <p>Se indica que, durante el trimestre que se reporta no se realizó la modificación del PAAS en el módulo de Compranet.</p>
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Establecer mecanismos de contraloría social y participación ciudadana para que la comunidad se involucre en el combate a la corrupción y a la impunidad, a efecto de promover la eficiencia, eficacia y honestidad en la gestión pública.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>Durante el cuarto trimestre se mantuvo difusión permanente en el portal institucional sobre los programas educativos que presta la Entidad, así como información sobre la normatividad vigente, los indicadores de gestión y estadísticas del proceso de selección.</p>



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Identificar los riesgos que obstaculicen el cumplimiento de objetivos y metas institucionales, y de posibles actos de corrupción, así como dar seguimiento a la implementación de los mecanismos de control.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>Se dio seguimiento a las acciones de control establecidas para evitar la materialización del Riesgo 2020-2: Procesos de contratación adjudicados y ejecutados en desapego a la normatividad en la materia, a fin de prevenir, detectar y corregir posibles actos contrarios a la integridad en los procesos que son susceptibles de actos de corrupción.</p> <p>Durante el cuarto trimestre se llevaron a cabo las siguientes acciones de control para mantener el riesgo controlado y garantizar el logro de las metas y objetivos institucionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- se continuo con la creación de los expedientes de cada uno de los procedimientos de contratación realizados por la entidad, incluyendo el documento denominado "check list" en cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.</li> <li>- Se efectuó la carga en el sistema COMPRANET de los procedimientos que llevó a cabo la Entidad durante el período, con el objetivo de dar cumplimiento a lo establecido por la normatividad en materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.</li> <li>- Se llevaron a cabo las sesiones del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, para someter a su consideración la autorización de las contrataciones, de conformidad con lo establecido por la normatividad en la materia.</li> <li>- Se verifico en el portal de la Función pública, que los proveedores adjudicados no se encuentren sancionados, asimismo, se realizó la validación de los documentos presentados para la elaboración de los contratos (RFC, 32-D, Comprobante de obligaciones obrero patronal IMSS e INFONAVIT) y se solicitó la fianza de cumplimiento de acuerdo a lo establecido en la Ley de la materia, integrando una copia en el expediente respectivo.</li> </ul>
<p><b>Mejora de la Gestión Pública</b></p>	<p><b>Dar seguimiento a los programas presupuestarios respecto del cumplimiento de sus metas y objetivos en el COCODI.</b></p>	<p>Acciones realizadas</p>	<p>Durante el cuarto trimestre se realizó la Cuarta Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional 2021, el 29 de octubre de 2021, en la cual se informó el avance de los programas presupuestarios al tercer trimestre, de los cuales es importante informar que se está supervisando mensualmente el avance presupuestal, para verificar variaciones y realizar adecuaciones presupuestales con la debida oportunidad.</p>



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Proporcionar y difundir en la institución contenidos gráficos y audiovisuales, sobre los elementos fundamentales de la Nueva Ética Pública.</b>	Acciones realizadas	La Entidad a través del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses en el cuarto trimestre distribuyó materiales (7 infografías) relacionados con la sensibilización sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Fortalecer la cobertura y operación de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses, como principales promotores de la Nueva Ética Pública.</b>	Acciones realizadas	En el periodo de octubre a diciembre de 2021, se realizaron elecciones para renovar el Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses, a la fecha se cuenta con servidores públicos electos que están adscritos a las Escuelas Náuticas Mercante y el Centro de Educación Náutica de Campeche, mismos que tomaran posesión de su cargo en el primer trimestre de 2022, dentro del comité.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Proponer al Comité de Control y Desempeño Institucional los acuerdos que permitan dar cumplimiento a las disposiciones normativas en materia de funciones del servicio público.</b>	Acciones realizadas	El Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional ajustará sus estructuras en términos de lo dispuesto en el ACUERDO por el que se agrupa el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional al sector coordinado por la Secretaría de Marina, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 08 de junio de 2021, así como: la visión y misión de la institución, Antecedentes, Marco legal, Atribuciones, Organigrama, Objetivos y funciones de sus unidades administrativas.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Actualizar el Manual de Organización o manifestar que se encuentra actualizado, de acuerdo con el numeral 31 bis de las Disposiciones de RH-SPC.</b>	Acciones realizadas	El Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional ajustará sus estructuras en términos de lo dispuesto en el ACUERDO por el que se agrupa el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional al sector coordinado por la Secretaría de Marina, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 08 de junio de 2021, así como: la visión y misión de la institución, Antecedentes, Marco legal, Atribuciones, Organigrama, Objetivos y funciones de sus unidades administrativas.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Analizar el impacto de las estructuras orgánicas en el cumplimiento de sus objetivos y resultados institucionales.</b>	Acciones realizadas	El Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional ajustará sus estructuras en términos de lo dispuesto en el ACUERDO por el que se agrupa el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional al sector coordinado por la Secretaría de Marina, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 08 de junio de 2021.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Actualizar y registrar las estructuras organizacionales, contratos de honorarios y puestos eventuales, evitando la duplicidad de funciones y bajo criterios de eficiencia, transparencia y austeridad.</b>	Acciones realizadas	En este periodo de octubre a diciembre de 2021, la Entidad ha cumplido con lo establecido en las disposiciones de Recursos Humanos y Servicio Profesional de Carrera respecto a las estructuras organizacionales, los contratos de honorarios, puestos eventuales, manifestando que se actúa bajo criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, evitando la duplicidad de funciones.



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Realizar el análisis de los procesos que permita la vinculación con su normatividad interna, la eliminación de actividades innecesarias y la incorporación de tecnologías de la información.</b>	Acciones realizadas	Para este cuarto trimestre de 2021, la Entidad ha determinado que no existen procesos o actividades que no son congruentes con su norma, de la misma manera derivado de la pandemia por Covid-19, se fomenta el uso de las TIC's, además de cerrar espacios a la ineficiencia gubernamental y la corrupción.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Desarrollar acciones de simplificación y mejora en los procesos sustantivos y las normas internas para contribuir al logro de los objetivos y metas institucionales.</b>	Acciones realizadas	En este periodo de octubre a diciembre de 2021, se cuenta con el Manual General de Organización del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional actualizado, el cual se autorizó el 12 de marzo de 2021.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Profesionalizar a las personas servidoras públicas con base en el mérito, la perspectiva de género y políticas de fomento a la diversidad e inclusión.</b>	Acciones realizadas	La Entidad no es sujeta de la Ley del Servicio Profesional de Carrera, sin embargo en este periodo de octubre a diciembre de 2021 según su estructura la permita, cumplirá el porcentaje solicitado respecto al ingreso, servicio social, movimientos laterales y con perspectiva de género, del mismo modo, se reporta trimestralmente el cumplimiento al programa anual de capacitación.
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	<b>Conformar y actualizar el inventario de normas internas y de procesos esenciales de la institución.</b>	Acciones realizadas	Respecto a la alineación de las transformaciones normativas de la institución, en este periodo de octubre a diciembre de 2021, se cuenta con el Manual General de Organización del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional actualizado, el cual se autorizó el 12 de marzo de 2021.
<b>Uso de Bienes</b>	<b>Ejecutar acciones de regularización jurídica, así como llevar a cabo las acciones legales o administrativas para recuperar los inmuebles y/o espacios ocupados irregularmente.</b>	Compromiso no aplicable en el periodo o sin avances a reportar	
<b>Uso de Bienes</b>	<b>Garantizar el cumplimiento de las acciones orientadas a lograr el óptimo aprovechamiento de los inmuebles en uso, incluidas la inspección y vigilancia, del uso y ocupación así como la entrega de los inmuebles o áreas no utilizadas.</b>	Acciones realizadas	Se están realizando las gestiones pertinentes ante el IDAABIN para la actualización de los cinco inmuebles del Fideicomiso.
<b>Uso de Bienes</b>	<b>Priorizar el uso y aprovechamiento de inmuebles y espacios disponibles, para satisfacer los requerimientos de arrendamiento de la dependencia o entidad.</b>	Compromiso no aplicable en el periodo o sin avances a reportar	
<b>Uso de Bienes</b>	<b>Mantener actualizada la normatividad interna, aplicando las acciones correspondientes a la conservación y mantenimiento de los bienes inmuebles bajo su responsabilidad, coadyuvando a preservar el Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.</b>	Acciones realizadas	La Entidad a través del Responsable Inmobiliario, procederá a realizar un diagnóstico de las necesidades de conservación y mantenimiento de los inmuebles bajo su responsabilidad; lo anterior, a fin de proceder en consecuencia y, de ser necesaria la emisión de normatividad interna para tales efectos, propondrá lo conducente.



Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta	Avances en el cumplimiento
Uso de Bienes	Garantizar que los inmuebles de su competencia cuenten con el (los) dictamen (es) valuatorio (s) actualizado (s).	Acciones realizadas	Se están realizando las gestiones pertinentes ante el INDAABIN para la actualización de los cinco inmuebles del Fideicomiso.
Uso de Bienes	Realizar las acciones necesarias para obtener la información y documentación relativa a la situación física, jurídica y administrativa de los inmuebles de su competencia, y remitirla o capturarla en el SIPIFP para efecto de la integración del sistema de información inmobiliaria federal y paraestatal.	Compromiso no aplicable en el periodo o sin avances a reportar	
Uso de Bienes	Presentar en el Comité de Control y Desempeño Institucional de las dependencias y entidades el inventario actualizado de los bienes inmuebles, su situación jurídica, el registro catastral y contable, su aseguramiento, así como su uso y aprovechamiento.	Acciones realizadas	Se están realizando las gestiones pertinentes ante el IDAABIN para la actualización de los cinco inmuebles del Fideicomiso.

**Informe Ejecutivo respecto a las acciones que se han realizado y el impacto al Cumplimiento del Programa de Combate a la Corrupción.**

• **Combate a la corrupción**

**Seguimiento Presupuestal** En el presente ejercicio se ha vigilado de manera mensual el ejercicio presupuestal informando de manera trimestral en el COCODI y en el Programa Nacional de Combate a la Corrupción y a la Impunidad, y de Mejora de la Gestión Pública 2019-2024 las variaciones presupuestarias y sus causas que las han originado.

**Matriz de Riesgos:** se ha fortalecido la matriz de Riesgos con la incorporación de 4 riesgos identificados por la Entidad, se concluyeron las 41 acciones de control comprometidas, lo que contribuyó a evitar su materialización y asegurar el logro de metas y objetivos institucionales de una manera razonable, en términos de eficacia, eficiencia y economía en un marco de transparencia y rendición de cuentas.

**Capacitación :** se han otorgado capacitación a través de plataformas electrónicas, los cursos incluyen temas relacionados con transparencia, integridad, rendición de cuentas, gobierno abierto y lenguaje ciudadano, para sensibilizar, difundir e implementar acciones en estos rubros, Entre los cursos otorgados se encuentran: El derecho a la igualdad y la no discriminación de la población



### • Combate a la impunidad

**Denuncias.-** La Entidad en el último trimestre ejercicio fiscal 2021 no se presentó ningún acto o hecho que constituya infracciones a las disposiciones en materia de contrataciones públicas, cometidas por los licitantes, proveedores o contratistas.

**Capacitación** mantiene una constante capacitación al personal en materia de de procedimientos administrativos de sanción a licitantes, proveedores y contratistas, como los cursos de Ley de Adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector Público, Ley General de Responsabilidades Administrativas y Auditoría y Control Interno.

**Difusión.-** Se ha mantenido a través del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses una constante difusión de materiales infografías relacionados con la sensibilización sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses. directrices y los principios que establece la Ley General de Responsabilidades Administrativas para salvaguardar la disciplina administrativa, verificación patrimonial a efecto de concientizar, materiales de sensibilización sobre el tema de conflictos de intereses por medio de los Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Intereses.

### • Mejora de la Gestión Pública

**Aplicación de las medidas de austeridad** En el cuarto trimestre se continúan con las acciones de austeridad que la Entidad ha aplicado en las Escuelas y Centro de Educación Náutica de Campeche y Oficinas Centrales, entre otras: Se continua con la reducción en insumos como papelería, gasolina, insumos de cafetería, agua, energía eléctrica, además se ha favorecido el ahorro en mantenimientos menores realizado con personal de servicios generales en las Escuelas, dichas acciones se informaron el 29 de octubre de 2021, en la Cuarta Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional COCODI.

- Se ha Incentivado el uso de las tecnologías de comunicación para la atención de asuntos vía remota a través de videoconferencias, para la optimización del gasto y generación de ahorros.
- Para elevar el nivel de digitalización de trámites y servicios se llevo a cabo el proceso de Selección 2021, se llevó a cabo exitosamente, cumpliendo con el objetivo de hacer un proceso expedito y sencillo para los aspirantes, quienes pudieron realizar todo el proceso en línea a través de la plataforma digital en el Portal Institucional, lo que contribuyó a la salvaguarda de la salud de los aspirantes y cumplir con las disposiciones establecidas por las autoridades de salud y educación respecto a las medidas de prevención del covid-19.

**Para fortalecer el proceso de planeación de las compras y contrataciones pública.** - Para el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2021, se consolidaron los siguientes procedimientos:

- -Suministro de vales de despensa electrónicos e impresos en papel para el ejercicio fiscal



• **Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos**

- **Estructura Orgánica** El Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional ajustará sus estructuras en términos de lo dispuesto en el ACUERDO por el que se agrupa el Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional al sector coordinado por la Secretaría de Marina, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 08 de junio de 2021.
- **Fortalecimiento del Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses** .-En el periodo de octubre a diciembre de 2021, se realizaron elecciones para renovar el Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses, a la fecha se cuenta con servidores públicos electos que están adscritos a las Escuelas Náuticas Mercante y el Centro de Educación Náutica de Campeche, mismos que tomaran posesión de su cargo en el primer trimestre de 2022, dentro del comité.Conformar y actualizar el inventario de normas internas y de procesos esenciales de la institución.
- **Difusión de Nueva Ética Pública.** Se ha mantenido a través del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Intereses una constante difusión de materiales infografías relacionados con la sensibilización sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses.
- **Inventario de normas internas.-** la Entidad ha determinado que no existen procesos o actividades que no son congruentes con su norma, de la misma manera derivado de la pandemia por Covid-19, se fomenta el uso de las TIC´s, además de cerrar espacios a la ineficiencia gubernamental y la corrupción.

**Uso de Bienes**

Se están realizando las gestiones pertinentes ante el INDAABIN para la actualización de los cinco inmuebles del Fideicomiso.

Número de Registro	Domicilio
9-17162-6	Oficinas Centrales. Calle Cuernavaca No. 5 Colonia Condesa Alcaldía Cuauhtémoc C.P. 06140 Ciudad de México
25- 2805-7	Escuela Náutica Mercante de Mazatlán. Calzada Gabriel Leyva 2111 Col. Obrera C.P. 82038 Mazatlán Sinaloa
28-5611-7	Escuela Náutica Mercante de Tampico. Blvd. Adolfo López Mateos S/N, Col. Guadalupe Mainero C.P. 89070, Tampico, Tamaulipas
30-8793-4	Escuela Náutica Mercante de Veracruz, Ver. Blvd. Manuel Ávila Camacho S/N, Col. Centro C.P. 91700, Veracruz, Veracruz





## REPORTE DE INDICADORES POR INSTITUCIÓN

En este apartado se integra la información del avance de los indicadores, de acuerdo con su frecuencia de medición y la aplicabilidad de los mismos.

### II. 1 Porcentaje de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones.

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones	Mide la proporción de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones	(Total de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones / Universo de contratos)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
CompraNet. Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (PAAAS).	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Total de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones ( Variable1 )	Universo de contratos ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta

Comunicaciones y Transportes							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	2	219			100.00%	Se reporta valor



**II. 2 Porcentaje de atención de acuerdos de los COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios.**

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de atención de acuerdos de los COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios	Mide el porcentaje de atención de los acuerdos aprobados en COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios	(Acuerdos atendidos relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios / Acuerdos aprobados en la sesión del COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Actas de sesión de los COCODI	Eficacia	Ascendente	Trimestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Acuerdos atendidos relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios ( Variable1 )	Acuerdos aprobados en la sesión del COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )	Tipo de Respuesta

Comunicaciones y Transportes						
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional					% Sin información a reportar en el periodo



### II. 3 Porcentaje de observaciones pendientes en materia de fiscalización.

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de observaciones pendientes en materia de fiscalización	Mide el grado de atención de observaciones en materia de fiscalización efectuadas a una dependencia o entidad que ejerce recursos públicos federales y/o recursos financiados por Organismos Internacionales respecto del total	(Número de observaciones pendientes / Número total de observaciones generadas a la institución)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema Integral de Auditorías (SIA). Reportes de seguimiento de la UAG.	Eficacia	Descendente	Trimestral

Periodo reportado: octubre a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de observaciones pendientes ( Variable1 )	Número total de observaciones generadas a la institución ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	--	--	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	4	17			23.53%	Se reporta valor

### II. 1 Porcentaje de difusión de posibles faltas administrativas que pueden cometer las personas servidoras públicas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras.

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de difusión de posibles faltas administrativas que pueden cometer las personas servidoras públicas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras	Mide el número de comunicados emitidos por las dependencias y entidades para difundir las faltas y sanciones en materia administrativa	(Número de comunicados emitidos / Número total de comunicados programados)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Registro de comunicados emitidos	Eficacia	Constante	Trimestral



Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de comunicados emitidos ( Variable1 )	Número total de comunicados programados ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	--	---	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	1	1			100.00%	Se reporta valor

## II. 2 Eficacia en asesorías y consultas brindadas en materia de conflictos de intereses.

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Eficacia en asesorías y consultas brindadas en materia de conflictos de intereses	Expresa el porcentaje de asesorías y consultas en materia de conflictos de intereses brindadas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, CEPCI, del correspondiente organismo público, durante el trimestre de referencia, respecto al total de asesorías y consultas que sobre dicha materia son requeridas a éstos, en el mismo periodo de referencia	(Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses atendidas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés (CEPCI), en un plazo no mayor a 10 días hábiles posteriores a la fecha en que se presentaron / Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses solicitadas al CEPCI en el periodo)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Formularios de estadística de asesorías brindadas por el CEPCI, que éste incorpore al SSECCOE	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021



Ramo	Dependencia o Entidad	Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses atendidas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, CEPCI, en un plazo no mayor a 10 días hábiles posteriores a la fecha en que se presentaron ( Variable1 )	Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses solicitadas al CEPCI en el periodo ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	---	--	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	1	1			100.00%	Se reporta valor

**II. 3 Porcentaje de denuncias remitidas a los titulares de las áreas de quejas de los OIC o a la SFP dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas**

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de denuncias remitidas a los titulares de las áreas de quejas de los OIC o a la SFP dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas	Porcentaje de denuncias remitidas dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas	(Denuncias remitidas dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas, en el periodo / Denuncias remitidas en el periodo)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Registro de denuncias remitidas	Eficacia	Ascendente	Trimestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021



Ramo	Dependencia o Entidad	Denuncias remitidas dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas, en el periodo ( Variable1 )	Denuncias remitidas en el periodo ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	---	---	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional					%	Sin información a reportar en el periodo

## II. 2 Cociente de Recomposición del Gasto Programable

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Cociente de Recomposición del Gasto Programable	Mide el monto ejercido de la inversión presupuestaria respecto del gasto corriente	(Monto ejercido del Gasto de Inversión del año i / Monto ejercido de Gasto Corriente del año i)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Informes trimestrales	Eficacia	Ascendente	Anual

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Monto ejercido del Gasto de Inversión del año i ( Variable1 )	Monto ejercido de Gasto Corriente del año i ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	---	---	---------	---------	--	-------------------

Marina							
--------	--	--	--	--	--	--	--



Ramo	Dependencia o Entidad	Monto ejercido del Gasto de Inversión del año i ( Variable1 )	Monto ejercido de Gasto Corriente del año i ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	0				%	Sin información a reportar en el periodo

### II. 3 Cociente de Impacto de los Servicios Personales

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Cociente de Impacto de los Servicios Personales	Mide el monto ejercido del rubro de servicios personales respecto del gasto programable	(Monto ejercido del rubro de Servicios Personales del año i / Monto ejercido del rubro de Gasto Programable del año i)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Informes trimestrales	Eficacia	Descendente	Anual

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Monto ejercido del rubro de Servicios Personales del año i ( Variable1 )	Monto ejercido del rubro de Gasto Programable del año i ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	--	---	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	83113438	83297128			99.78%	Se reporta valor

### II. 1 Instituciones con estructuras orgánicas con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad



DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Instituciones con estructuras orgánicas con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad	Mide la existencia de organizaciones adecuadas para el logro de resultados institucionales, bajo criterios de eficiencia, transparencia y austeridad	(Número de estructuras orgánicas, aprobadas y registradas, en la SFP, con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones / Total de estructuras orgánicas solicitadas a la SFP para aprobación y registro con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
RH Net	Eficacia	Constante	Anual

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de estructuras orgánicas, aprobadas y registradas, en la SFP, con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones ( Variable1 )	Total de estructuras orgánicas solicitadas a la SFP para aprobación y registro con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	1	1			100.00%	Se reporta valor



## II. 2 Indicador de fomento a la Nueva Ética Pública

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Indicador de fomento a la Nueva Ética Pública	Refleja el porcentaje de acciones realizadas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, CEPCI, durante el trimestre de referencia, respecto al total de acciones que se establecieron en el Programa Anual de Trabajo del mismo, para ser llevadas a cabo en dicho periodo	(Número de acciones realizadas por el CEPCI / Número de acciones comprometidas en el Programa Anual de Trabajo del CEPCI)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Reportes del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Coordinación de los CEPCI (SSECCOE).	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de acciones realizadas por el CEPCI ( Variable1 )	Número de acciones comprometidas en el Programa Anual de Trabajo del CEPCI ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	--	--	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	7	7			100.00%	Se reporta valor



### II. 3 Índice de simplificación de procesos y normatividad interna

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Índice de simplificación de procesos y normatividad interna	Mide el desarrollo de acciones de la dependencia o entidad para actualizar el inventario de su normativa vigente y simplificar sus procesos sustantivos	$[(\text{Número de normas internas actualizadas en inventarios} / \text{Número total de normas registradas en el inventario por las instituciones}) + (\text{Número de procesos esenciales con acciones de simplificación realizadas} / \text{Número de procesos esenciales registrados en inventario})] / 2$	Índice
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema de Administración de Normas Internas de la Administración Pública Federal/ Herramienta para el registro del inventario de procesos (disponible en SANI-SFP y con el OIC)	Eficacia	Ascendente	Trimestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de normas internas actualizadas en inventarios ( Variable1 )	Número total de normas registradas en el inventario por las instituciones ( Variable2 )	Número de procesos esenciales con acciones de simplificación realizadas ( Variable3 )	Número de procesos esenciales registrados en inventario ( Variable4 )	Tipo de Respuesta
------	-----------------------	---	---	---	---	-------------------

Marina						
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional					Sin información a reportar en el periodo



## II.1 Participación activa para conducir eficientemente la Política Inmobiliaria

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Participación activa para conducir eficientemente la Política Inmobiliaria	Mide la cantidad de acciones, altas, bajas, actualizaciones de información, que las dependencias realizan por medio de su Responsable Inmobiliario en el Sistema de Información del Inventario del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.	(Cantidad de acciones realizadas en el periodo / Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema de Inventario del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.	Eficacia	Ascendente	Semestral

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Cantidad de acciones realizadas en el periodo ( Variable1 )	Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	---	--	---------	---------	--	-------------------

Marina							
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional	4	4			100.00%	Se reporta valor



### II. 3 Inmuebles administrados con dictamen valuatorio actualizado

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Inmuebles administrados con dictamen valuatorio actualizado	Mide el número de inmuebles que cuentan con dictámenes valuatorios actualizados como lo marca la normatividad aplicable	(Número de inmuebles con dictamen valuatorio actualizado / Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema de Inventario del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.	Eficacia	Ascendente	Anual

Periodo reportado: enero a diciembre de 2021

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de inmuebles con dictamen valuatorio actualizado ( Variable1 )	Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )	Tipo de Respuesta
------	-----------------------	---	--	---------	---------	-------------------

Marina						
13	Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional					% Sin información a reportar en el periodo



## **7. Del decreto por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, publicado en el DOF del 23 de abril de 2020.**

- **Informar el cumplimiento del decreto por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal,**

En el Cuarto Trimestre 2021, se continuaron aplicando las acciones de austeridad en las Escuelas Náuticas, el Centro de Educación Náutica de Campeche y sus Oficinas Centrales, entre otras:

Se continua con la reducción en energía eléctrica, además se ha favorecido el ahorro en mantenimientos menores realizado con personal de servicios generales en las Escuelas.

Mediante oficio DAF/ 366/2021, se reitera el cumplimiento y envío de las medidas de austeridad realizadas en cada centro de costo.

### **Medidas de Austeridad implementadas:**

- **Materiales de Plomería y Agua Potable.** Se continúa economizando y concientizando el uso del vital líquido a manera de que el pago de este servicio sea mínimo. Asimismo, para continuar abatiendo costos, se cuenta con llaves economizadores en lavabos, mingitorios ecológicos libres de agua, válvulas de control en la mayoría de lavabos y wc, revisiones diarias de todas las áreas para detectar o reparar fugas de agua, señalización visual de ahorro de agua y cierre de válvulas de flujo de agua a edificios que se encuentran desalojados por la cuarentena. Se optimiza la compra de materiales al mínimo indispensable, sólo para reparaciones urgentes de fugas o cambios de accesorios por fin de su vida útil.
- **Material eléctrico y energía eléctrica.** Derivado de que, la mayor parte del personal de base y prestadores de servicios por capítulo 3000 reanudaron sus actividades de manera regular en el mes de marzo, así como el incremento de participantes en el área de cursos de actualización para la impartición presencial de cursos a oficiales y la aplicación de los exámenes profesionales en el área de Formación, el consumo de energía eléctrica presentó, un mediano incremento. Se continúa con el apoyo del servicio de guardia externa y los prefectos del plantel para realizar rondines constantes para verificar que no haya áreas con alumbrado y climas encendidos innecesariamente. Se cuenta con aproximadamente un 45% de alumbrado de luz led, las pastillas termo magnéticas de los climas en aulas y dormitorios son desenergizadas y, de igual manera, se cuenta con señalamientos visuales de ahorro de energía en todas las áreas. De igual manera, continuamos optimizando la compra de materiales al mínimo indispensable, sólo para reparaciones urgentes, sustitución de focos fundidos y cambio de accesorios por fin de su vida útil.



- Impresión y fotocopiado. Con la reapertura para continuar con las labores cotidianas del Plantel, así como la impartición presencial de cursos de actualización a oficiales y la aplicación de exámenes profesionales en el área de Formación, la impresión, escaneo y fotocopiado de documentos incrementó, pero se continúan implementando restricciones a los usuarios limitando sus impresiones a B/N, restringiéndose las impresiones y copias a color a lo mínimo indispensable, lo cual reditúa en un ahorro sustantivo en este rubro.
- Telefonía. Se sigue implementando al mínimo necesario el uso de llamadas, se realizó una redistribución de líneas con llamadas externas solamente para aquellas áreas específicas que por la naturaleza del servicio que prestan lo requieren. De igual manera, se limitó al mínimo necesario la marcación a teléfonos celulares.
- Materiales de Limpieza. Se utilizan los mínimos necesarios para mantener limpios y sanitizados los baños, mingitorios y lavabos que son utilizados frecuentemente, también son mantenidas limpias de manera periódica las demás áreas menos frecuentes libres de sarro y bacterias que se acumulan por el no uso de las mismas, no se omite mencionar que se continua con el cuidado especial en el manejo de la higiene y limpieza de esas áreas procurando utilizar los materiales mínimamente indispensables.
- Productos químicos para el mantenimiento de la fosa de clavados, en las Escuelas Náuticas. Se continua con el mantenimiento a la misma monitoreando el grado de suciedad acumulada para poder efectuar la limpieza por periodos más prolongados y mantenerlos en condiciones óptimas para su uso en los cursos de prácticas de supervivencia de la vida humana en el mar. Se utilizan los químicos mínimos indispensables para su mantenimiento.
- Gasolina. Derivado del uso recurrente para la impartición de cursos de botes de rescate rápido y cursos de contraincendios, se ha incrementado el consumo de combustibles; sin embargo, se ha optimizado el uso de gasolina, por lo que el parque vehicular permanece inmovilizado y sólo se utiliza para lo estrictamente indispensable para optimizar el ahorro de gasolina.
- Materiales y Útiles de oficina. Con la reapertura en el mes de marzo para continuar con las labores cotidianas del Plantel, el consumo de materiales de oficina sufrió un ligero incremento por lo que se siguen utilizando los materiales mínimamente indispensables en el área de actualización de oficiales, área educativa para la emisión de reportes entregables mensuales por los docentes, elaboración de reportes y de informes emitidos por las áreas de Dirección, Subdirección de Formación, Jefaturas de Carrera, Secretaría Escolar, Comandancia de Estudiantes, Pedagogía, Psicología, Coordinación de Inglés, Consultorio Médico y Sistema de Gestión de la Calidad.

En el área administrativa se continúa con el uso de sólo lo estrictamente necesario para la elaboración de documentos y de informes de las áreas de Subdirección Administrativa, impresión de solicitudes de pago y registros en (GRP) de todos los servicios contratados, pólizas de contabilidad, reportes área de compras, almacén, caja y recursos financieros.



## V. Asuntos relevantes a destacar:

### INGRESOS Y GASTOS PRESUPUESTALES DE OPERACIONES DE LOS CENTROS DE COSTOS QUE INTEGRAN EL FIDEICOMISO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 MILES DE PESOS

AL MES DE DICIEMBRE 2021 INGRESOS VS. EGRESOS PRESUPUESTALES

Concepto	Veracruz	Tampico	Mazatlán	CENC	Código PBIP	Oficinas Centrales	Total
Ingresos	44,673	34,770	34,341	18,221	143,486	6,097	281,587
Transferencias Servicios Personales	21,153	13,891	14,873	3,334	1,575	28,242	83,067
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>65,825</b>	<b>48,661</b>	<b>49,213</b>	<b>21,554</b>	<b>145,061</b>	<b>34,339</b>	<b>364,653</b>
<b>EGRESOS</b>							
Servicios personales	21,153	13,891	14,873	3,334	1,575	28,242	83,067
Materiales y suministros	1,990	1,343	2,110	395	8	1,038	6,884
Servicios generales	26,813	21,182	22,145	13,137	4,259	18,112	105,648
<b>Gasto Corriente</b>	<b>49,955</b>	<b>36,416</b>	<b>39,128</b>	<b>16,866</b>	<b>5,842</b>	<b>47,391</b>	<b>195,598</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTAL</b>	<b>15,870</b>	<b>12,245</b>	<b>10,086</b>	<b>4,688</b>	<b>139,219</b>	<b>-13,052</b>	<b>169,055</b>

### ESCUELAS NÁUTICAS MERCANTES

Concepto	Veracruz			Tampico			Mazatlán			TOTAL		
	2021	2020	% Var.	2021	2020	% Var.	2021	2020	% Var.	2021	2020	% Var.
Ingresos	44,673	36,850	21%	34,770	26,300	32%	34,341	30,422	13%	113,783	93,572	22%
Transferencias Servicios Personales	21,153	21,064	0%	13,891	12,886	8%	14,873	14,859	0%	49,916	48,809	2%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>65,825</b>	<b>57,914</b>	<b>14%</b>	<b>48,661</b>	<b>39,186</b>	<b>24%</b>	<b>49,213</b>	<b>45,281</b>	<b>9%</b>	<b>163,699</b>	<b>142,381</b>	<b>15%</b>
<b>EGRESOS</b>												
Servicios personales	21,153	21,064	0%	13,891	12,886	8%	14,873	14,859	0%	49,916	48,809	2%
Materiales y suministros	1,990	699	185%	1,343	406	231%	2,110	971	117%	5,443	2,076	162%
Servicios generales	26,813	29,172	(8%)	21,182	24,708	(14%)	22,145	25,799	(14%)	70,140	79,679	(12%)
<b>Gasto Corriente</b>	<b>49,956</b>	<b>50,935</b>	<b>(2%)</b>	<b>36,417</b>	<b>38,000</b>	<b>(4%)</b>	<b>39,128</b>	<b>41,629</b>	<b>(6%)</b>	<b>125,499</b>	<b>130,565</b>	<b>(4%)</b>

#### Explicación a las principales variaciones:

- Los ingresos propios en las Escuelas Náuticas Mercantes se **incrementaron en un 22%** con respecto al ejercicio anterior, debido al incremento en la demanda de los servicios que proporciona la Entidad ya que se están reactivando las actividades en este ejercicio.
- El gasto corriente total reflejó una **disminución** con respecto al año anterior, principalmente en el rubro de Servicios Generales debido por la reducción en el gasto en servicios de energía eléctrica, telefonía convencional, viáticos y transportación aérea, además de que los procedimientos de



contratación se fueron desiertos en los servicios de mantenimiento y conservación de inmuebles, mantenimiento correctivo, preventivo y evolutivo de los simuladores.

### CÓDIGO PBIP

Concepto	Código PBIP		
	2021	2020	% Var.
Ingresos	143,486	19,233	646%
Transferencias Servicios Personales	1,575	709	122%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>145,061</b>	<b>19,942</b>	<b>627%</b>
<b>EGRESOS</b>			
Servicios personales	1,575	709	122%
Materiales y suministros	8	3	159%
Servicios generales	4,259	6,737	(37%)
<b>Gasto Corriente</b>	<b>5,842</b>	<b>7,449</b>	<b>(22%)</b>

- La **variación del 646%** de los ingresos reflejado en este servicio es atribuible a los ingresos recibidos de conformidad al oficio 7.3-1144.2021 de fecha 12 de abril de 2021, emitido por la Dirección General de Puertos.
- El gasto corriente total reflejó una **variación del 22%** con respecto al año anterior, principalmente a las medidas de austeridad implementadas por la Entidad.

### CENTRO DE EDUCACIÓN NÁUTICA DE CAMPECHE

Concepto	CENC		
	2021	2020	% Var.
Ingresos	18,221	6,450	182%
Transferencias Servicios Personales	3,334	2,972	12%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>21,554</b>	<b>9,422</b>	<b>129%</b>
<b>EGRESOS</b>			
Servicios personales	3,334	2,972	12%
Materiales y suministros	395	205	93%
Servicios generales	13,137	8,144	61%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>16,865</b>	<b>11,321</b>	<b>49%</b>

- En este centro se incrementaron los ingresos, que representan una variación del 182% derivado en el aumento en la demanda de los servicios en ese centro de costos.



- En el **gasto corriente total** se tiene una variación del 49% lo anterior debido a que se incrementaron los gastos para dar atención a la demanda de servicios.

#### OFICINAS CENTRALES

OFICINAS CENTRALES			
Concepto	2021	2020	% Var.
Ingresos	6,097	5,877	4%
Transferencias Servicios Personales	28,242	27,556	2%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>34,339</b>	<b>33,433</b>	<b>3%</b>
<b>EGRESOS</b>			
Servicios personales	28,242	27,210	4%
Materiales y suministros	1,038	234	344%
Servicios generales	18,112	12,716	42%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>47,391</b>	<b>40,160</b>	<b>18%</b>

- La variación de los ingresos recaudados se incrementó un 4% en relación con el ejercicio anterior, esto debido a una mayor captación en los servicios que se proporcionan en el Fideicomiso

En los egresos:

- En **servicios personales** la variación del 4% que debido al calendario de pagos de nómina.
- En el **Capítulo 2000** hubo un incremento 344% y en el **Capítulo 3000** aumentó 42% se debe principalmente, a la reactivación de actividades que se realizaron en este centro durante el ejercicio 2021.